

# PLANO ESTRATÉGICO 2012 - 2015



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO

Presidenta da República  
**Dilma Rousseff**

Ministro do Planejamento, Orçamento e Gestão  
**Nelson Barbosa**

## **INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA- IBGE**

Presidenta  
**Wasmália Bivar**

Diretor-Executivo  
**Fernando José de Araujo Abrantes**

### ÓRGÃOS ESPECÍFICOS SINGULARES

Diretoria de Pesquisas  
**Roberto Luís Olinto Ramos**

Diretoria de Geociências  
**Wadih João Scandar Neto**

Diretoria de Informática  
**Paulo César Moraes Simões**

Centro de Documentação e Disseminação de Informações  
**David Wu Tai**

Escola Nacional de Ciências Estatísticas  
**Maysa Sacramento de Magalhães**

### UNIDADE RESPONSÁVEL

Diretoria-Executiva  
**Fernando José de Araujo Abrantes**

Coordenação de Planejamento e Supervisão  
**Gylcilene Ribeiro Storino**

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
**Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística**  
Diretoria-Executiva-DE

**PLANO ESTRATÉGICO 2012-2015**  
**(Edição Revisada)**

Rio de Janeiro  
Março de 2015

**Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE**

**Diretoria-Executiva - DE**

Av. Franklin Roosevelt, 166 - Centro - 20021-120 - Rio de Janeiro, RJ – Brasil

© **IBGE. 2015**

1ª edição - dezembro/2012

1ª edição revisada - março/2013

2ª edição revisada - março/2015

**Elaboração do arquivo PDF**

Mauro Emílio Araújo

**Capa**

Marcos Balster Fiore e Renato Aguiar - Coordenação de Marketing/Centro de Documentação e Disseminação de Informações – CDDI

**Adaptação de Capa**

Mauro Emílio Araújo - Coordenação de Planejamento e Supervisão/Diretoria-Executiva – DE

## **Plano Estratégico 2012-2015**

Apresenta as orientações estratégicas institucionais e estabelece objetivos e metas que norteiam a execução do trabalho, para o alcance pleno da sua missão.

### **Grupo Executivo de Trabalho (GET)**

Fernando José de Araújo Abrantes – Presidente do GET  
Mariana Martins Rebouças – PR  
Sílvia Maia Fonseca – PR  
Gylcilene Ribeiro Storino – DE  
Marta da Silva Coutinho – DE  
Dorian Fikota - DPE  
Maria Letícia Duarte Warner – DPE  
Sidneia Reis Cardoso – DPE  
João Bosco de Azevedo – DGC  
Massashige Takiguchi – DGC  
Hesley da Silva Py – DI  
Luiz Fernando Pinto Mariano – DI  
Isabela Mateus de Araújo Torres – CDDI  
Paulo César de Souza Quintalr – CDDI  
Maysa Sacramento de Magalhães – ENCE  
Sandra Furtado de Oliveira – ENCE (in memoriam)

### **Coordenadora**

Gylcilene Ribeiro Storino

### **Equipe Técnica**

Alan Costa Carneiro Silva  
Ana Cláudia Neves do Livramento  
Andressa Coelho Maxnuck Soares  
Daniele Baú

### **Programação Visual e Editoração**

Mauro Emílio Araújo

### **Revisão do Texto**

Sandra Márcia de Melo  
Andressa Coelho Maxnuck Soares

### **Colaboradores**

Aline Bezerra da Silva  
Luiz Gutman



## Apresentação

O Planejamento Estratégico cristaliza as intenções estratégicas de uma instituição, servindo de referencial para todos aqueles que envidam esforços para a realização de sua missão. Em se tratando de uma instituição oficial de produção de informações estatísticas e geocientíficas, como o IBGE, esse tipo de documento representa não apenas um direcionamento para os seus servidores, como, também, um veículo de transparência de suas atividades ao governo e à sociedade.

Dado o escopo da missão do IBGE, que é retratar a realidade econômica, social e geocientífica de um país de proporções continentais e com uma população de mais de 200 milhões de habitantes, agir movido por um planejamento bem definido é fundamental. Isso porque, um Instituto imbuído desse propósito deve ter um claro referencial de orientação que aponte não apenas o futuro desejado, mas o caminho para construí-lo.

Levando-se em conta os ingressos recentes de novos servidores aos quadros do IBGE, reforça-se a importância da transmissão da missão, valores, objetivos e metas institucionais àqueles que terão por responsabilidade prestar um serviço público de excelência. O Plano Estratégico, fruto desse processo mais amplo de reflexão, é instrumento essencial para se dar consistência intertemporal ao nosso plano de trabalho.

O presente documento encerra o ciclo do Planejamento Estratégico 2012/2015. Olhando retrospectivamente, vemos que fomos exitosos no alcance de muitos dos propósitos estabelecidos, havendo, no entanto, possíveis aperfeiçoamentos. A revisão anual que empreendemos, como a que realizamos para este exercício de 2015, além de promover uma adequação aos contextos atuais, é também uma oportunidade de melhoria desses processos.

Com a maturidade acumulada até então, pretendemos em 2015 realizar um exame abrangente do exercício estratégico, que envolverá mudanças metodológicas e uma maior participação das lideranças estratégicas da Sede e das Unidades Estaduais no processo. Acreditamos que, assim, estaremos reforçando o compromisso com a busca das melhores práticas de gestão pública, dentro dos paradigmas de independência, relevância e eficiência que sempre caracterizaram a gestão do IBGE.



# Sumário

INTRODUÇÃO	9
MISSÃO	13
VALORES	15
CONDICIONANTES ESTRATÉGICOS	17
VISÃO	21
FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO	23
MACROPROCESSOS, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E METAS	25
• Governança Institucional	25
• Coordenação dos Sistemas de Informações Cartográficas e Estatísticas	31
• Produção de Informações Estatísticas	34
• Produção de Informações Geocientíficas	44
• Produção de Informações Censitárias	49
• Produção de Informações Ambientais	51
• Infraestrutura, Metodologia e Qualidade para a Produção de Informações	52
• Disseminação de Informações	56
• Ensino Superior, Pesquisa e Extensão	59
• Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação	61
• Gestão de Pessoas	67
• Gestão Administrativa	71
ANEXO	76



O IBGE é o órgão da administração pública federal responsável pela produção e pela disseminação dos dados que retratam a realidade econômica, social e geocientífica do Brasil.

A realização dessa missão institucional pressupõe todo um processo que parte das necessidades e demandas por informações existentes na sociedade e governos, passa pela concepção e planejamento das pesquisas, pela coleta de dados em campo, seu armazenamento, a sua análise e validação, até a disseminação dos seus resultados finais para os cidadãos.

Releva notar que a peculiar natureza desse processo de trabalho, que implica atuar com elevado grau de descentralização e forte presença no espaço territorial brasileiro, aclara o

**Aprimorar a capacidade de produção estatística e geocientífica do país é parte fundamental da construção da sua infraestrutura de conhecimento e de afirmação dos princípios democráticos.**

destaque estratégico que têm para a Instituição as Unidades Estaduais e as Agências, ao permitirem que se execute com presteza as atividades operacionais descentralizadas, que se responda de pronto aos desafios decorrentes das expansões temáticas e espaciais colocados ao IBGE e, por fim, que se avance na consolidação de uma adequada representação institucional em todo o País.

Com tal leque de atividades, o IBGE deverá mais e mais se transformar em uma **organização intensiva em conhecimento**, tornando-se mais leve e flexível em sua gestão, de modo a melhor fazer frente às mudanças. Desse modo, a interação permanente com a sociedade e o governo é fundamental, com especial atenção para as mudanças na demanda por informações, cada vez mais intensa e diferenciada.

Por isso mesmo, na busca da excelência e credibilidade organizacional, deve-se dedicar especial atenção àquilo que talvez seja um dos mais importantes preceitos dentre os elencados no documento **Princípios Fundamentais das Estatísticas Oficiais**, endossado pela Comissão Estatística das Nações Unidas. Este seria o princípio da **relevância das informações oficiais**, que assegura o aspecto de “satisfação do usuário” no que concerne à utilidade dos dados compilados de forma imparcial e livres de interferência política, sobre a situação econômica, social, demográfica e ambiental do país. Trata-se, portanto,

de acompanhar e avaliar de forma constante o valor e a relevância que os usuários dão a esse produto especial denominado informação estatística e geocientífica, que temos por missão a responsabilidade de prover à sociedade;

A existência de informações estatísticas e geocientíficas oficiais confiáveis, públicas e atualizadas é essencial à consolidação de uma sociedade democrática e indispensável ao aumento da eficiência na concepção e execução das políticas públicas e transparência nas ações de governo. Tais informações devem ser adequadas e amplamente disponíveis, de modo a que os princípios democráticos sejam

fortalecidos, pois elas se constituem em um recurso único e renovável que ajuda a orientar e dirigir as decisões e ações de governos, empresas e cidadãos.

Ao revelar a situação econômica, social e demográfica na perspectiva do espaço territorial nacional, o IBGE faz um retrato objetivo do país, promovendo através da possibilidade de conhecimento dessa realidade, uma relação mais democrática entre governantes e governados.

Dentro deste contexto, entende-se que as informações estatísticas e geocientíficas devem ser tomadas como “bens públicos”, usualmente definidos em termos gerais como sendo aqueles que apresentam duas importantes características: (i) são não-exclusivos, ou seja, uma vez disponibilizados para um indivíduo de um grupo, eles não podem ser negados aos demais membros; (ii) têm por traço ser de consumo não-excludente, ou seja, o consumo de um bem por um indivíduo ou organização não reduz a oferta desse bem para outros potenciais beneficiários.

Não por outro motivo, o mercado dificilmente tem condições de ofertar tais bens de forma socialmente adequada, cabendo desse modo ao Estado a responsabilidade de providenciar seu provimento com financiamento público. A finalidade do governo é, assim, promover a integridade das informações estatísticas e geocientíficas oficiais, o que envolve pelo menos dois aspectos relevantes: o de assegurar sua qualidade de forma a que elas sejam suficientemente acuradas e confiáveis para atender aos propósitos de sua criação; o da produção e disseminação desses dados oficiais serem livres de interferências políticas, garantindo-se a objetividade profissional e imparcialidade necessárias.

Os ganhos para o Estado brasileiro e para a sociedade são evidentes e proporcionam um enquadramento efetivo para a boa governança pública e privada. Na falta de tais dados os governos e os agentes privados tendem a operar no escuro, sem a clareza precisa da

**As informações estatísticas e geocientíficas devem ser assumidas como bens públicos, cabendo ao Estado a responsabilidade de garantir seu provimento.**

realidade, e com consequências nefastas em termos de desperdício de recursos e falhas nas políticas públicas e estratégias empresariais, que podem levar tempo para serem revertidas. Ademais, os processos de compilação e disseminação das informações devem ter bastante transparência e acessibilidade, de sorte que as pessoas sintam confiança no que concerne às evidências empíricas sobre as quais o governo toma suas decisões.

Condições objetivas de autonomia para implementação de seu plano de trabalho com qualidade e confiabilidade são, por conseguinte, cruciais. E para tanto é de grande importância que no exercício de sua missão institucional o IBGE, como instituição oficial de produção de informações estatísticas e geocientíficas, seja reconhecido e fortalecido politicamente, de maneira a garantir sua independente institucionalização, como entidade de Estado e não de governo.

**Como instituição oficial de produção de informações estatísticas e geocientíficas para a cidadania, o IBGE deve ser reconhecido e fortalecido como entidade de Estado e não de governo.**

Sendo assim, o Planejamento Estratégico do IBGE foi elaborado visando a obtenção de um instrumento que desse consistência à atuação da Instituição, de forma que o atendimento às demandas, tanto dos governos quanto da sociedade em geral, esteja pautado em estratégias que direcionem a implementação de ações com foco na qualidade, na transparência, na economicidade e na modernização dos processos de trabalho, na Sede e, especialmente, nas Unidades Estaduais e Agências que constituem canais estratégicos privilegiados de pesquisa, conhecimento de território e disseminação de informações.

Para a elaboração do documento do Planejamento Estratégico foi constituído, em janeiro de 2012, o Grupo Executivo de Trabalho (GET), composto por representantes de todas as Unidades Organizacionais do IBGE, na Sede. O intento era obter um plano para o período 2012-2015, objetivo e complementar às etapas de Identidade Cultural e de Alinhamento Estratégico, realizadas anteriormente no âmbito do Programa de Melhoria da Qualidade na Gestão Institucional (PMQGI).

Com a finalidade de estabelecer os caminhos a serem percorridos pelo IBGE para o cumprimento da sua missão institucional, a consolidação de seus valores e o alcance da sua visão de futuro, os macroprocessos institucionais foram revistos, agregando-se a cada um deles os objetivos estratégicos e as metas concernentes, que estão apresentados neste documento após a aprovação do Conselho Diretor.

Cabe destacar que o Planejamento Estratégico foi elaborado de forma flexível, de modo a possibilitar a sua atualização e contextualização aos condicionantes estratégicos existentes, a partir da realização de revisões anuais. Em 2015, esses acertos foram feitos com base no monitoramento e na avaliação das conjunturas interna e externa, que influenciaram as decisões de ajustes e de medidas corretivas, tendo também sido considerados, os fatores críticos de sucesso que poderiam impactar o alcance das aspirações institucionais. Nesse sentido, o documento apresenta anexas as metas que, embora inicialmente previstas, foram excluídas nas últimas revisões.

Ressalte-se, finalmente, que o êxito de atividades previstas no Planejamento Estratégico, envolveu parcerias de vários setores da sociedade para a sua efetiva execução e só foi possível graças ao compromisso e empenho de servidores do IBGE, que com o amadurecimento adquirido ao longo desse período foram capazes de responder, em níveis distintos de qualificação geral e específica, aos desafios e às demandas apresentados, com a eficiência e a eficácia que deles se espera.

## Missão

A missão deve declarar, sucintamente, a razão de ser da instituição, a finalidade de sua existência, revelando o que ela faz e para que faz. A missão do IBGE procede da essencialidade do bem público que produz, “a informação”, na medida em que sem uma base informacional capaz de atender às necessidades de todos os setores da sociedade, atores como governos, empresas e cidadãos estarão embasando suas decisões em informações fragmentadas e imprecisas.

“Retratar o Brasil com  
informações necessárias ao  
conhecimento de sua  
realidade e ao exercício da  
cidadania”.



## Valores

**C**onjunto de crenças impulsionadoras de comportamentos cotidianos a serem seguidos por seus membros e que garantem ao IBGE o papel de provedor independente de informações para o país. A percepção clara com relação aos valores é crucial, pois são eles que dão sustentação à filosofia da organização, a qual engloba a natureza, a função e o objetivo das ações em que se está envolvido.

Para o IBGE foram identificados cinco valores fundamentais que devem nortear os servidores da Instituição no desempenho de suas atividades:

**Ética** - é a dignidade e a consciência dos princípios morais que regem a ação humana na organização, de acordo com os preceitos constitucionais e a ética do serviço público. No caso da produção estatística e geocientífica do IBGE, é agir de modo a manter a confiança nas informações oficiais, tomar decisões com independência, de acordo com considerações estritamente profissionais, com princípios científicos e com garantia do sigilo das informações individualizadas que levanta para suas pesquisas.

**Transparência** - é garantir o acesso à informação, dando publicidade aos dados produzidos pela Instituição e às normas científicas adotadas sobre fontes, métodos e procedimentos, obedecendo as regras da confidencialidade dos dados individualizados. É, também, criar espaço de interlocução com usuários na implantação de novos projetos ou revisão dos existentes e noticiar as grandes mudanças projetadas com impacto nas informações oferecidas à sociedade. No âmbito da gestão organizacional, além de fortalecer o processo de comunicação interna, o IBGE deve tornar público todos os seus atos de pessoal e de gasto público.

**Responsabilidade** - é ter o dever de prestar informações estatísticas e geocientíficas de qualidade para o governo e a sociedade, assumindo todas as consequências dos seus atos e procedimentos na produção e disseminação de informações. É, também, aprimorar procedimentos de coleta de dados que minimizem a carga dessas atividades sobre os informantes. Significa, ainda, zelar pelo patrimônio e recursos financeiros públicos.

**Imparcialidade** - é honrar o direito de todos (governo e sociedade) à informação pública de qualidade e de utilidade, oferecendo dados e análises independentes e objetivas sobre a situação econômica, demográfica, social, ambiental e geocientífica, com garantia de igualdade de acesso e sem nenhuma interferência no resultado obtido.

**Excelência** - é buscar, sempre, o aprimoramento na produção e divulgação de informações estatísticas e geocientíficas, mantendo rigor metodológico, técnico e operacional, com padrões de qualidade reconhecidos nacional e internacionalmente. É, também, garantir uma gestão de excelência no que se refere a recursos humanos, materiais e financeiros.

## Condicionantes Estratégicos

Uma etapa importante do Planejamento Estratégico é a que se refere à avaliação do contexto em que se insere a Instituição, com a identificação das variáveis estratégicas que têm impacto no ambiente organizacional. Assim, é possível destacar aquelas que podem influir positiva ou negativamente no alcance de sua visão de futuro.

A reflexão sobre a realidade interna e externa, buscando-se uma integração vantajosa, é importante para que a Instituição possa melhor avaliar e se posicionar com efetividade frente à agenda multifacetada de mudanças existentes. Contribui, também, para a maior compreensão sobre a essência da organização, bem como sobre suas limitações e aptidões enquanto órgão nacional oficial responsável pela produção de informações estatísticas e geocientíficas.

Isto posto, são elencados, à frente, aqueles **fatores condicionantes básicos** que estão e estarão acompanhando este Instituto em suas atividades e que poderão causar impacto nas opções estratégicas definidas para a Instituição.

***Progressiva globalização da economia, como de resto de todas as esferas da atividade social:*** no contexto internacional, os países têm procurado estabelecer um processo gradual de convergência das legislações, regulamentos e normas técnicas com que trabalham, sempre procurando respeitar as necessidades e condições sócio-econômicas locais e sub-regionais, de maneira a evitar que cada arcabouço institucional nacional passe a se constituir em um entrave ao desenvolvimento econômico e, em especial, ao comércio internacional; no futuro imediato continuaremos imersos em um constante processo de transformação, adaptação e inovação em direção a uma civilização do conhecimento altamente interativa, quando não porque a atual economia mundial é impulsionada em boa medida pela criação e intercâmbio de conhecimentos e por um acesso rápido a informações atualizadas; num tal ambiente cresce a preocupação com a credibilidade das informações estatísticas e geocientíficas, o que exige em sua produção não só critérios sólidos, transparentes e comparáveis internacionalmente, como também maior refinamento na capacidade de criar, manter e administrar novas formas de institucionalização de parcerias e alianças estratégicas com outras organizações congêneres.

**Contexto de forte dinamismo tecnológico:** principalmente na área das novas tecnologias de informação, este movimento tem por base redes físicas e sistemas de comunicação digital instantânea que continuam sendo desenvolvidos, instalados e utilizados em todo o mundo, permitindo-se dispor de formas avançadas de armazenamento, processamento e disseminação de informações, da individualização coordenada do trabalho, da concentração e descentralização simultânea da gestão organizacional e da tomada de decisões em escala ampliada; evidentemente, este dinâmico paradigma tecnológico está cada vez mais sustentado por setores intensivos em conhecimento, associados às tecnologias de informação e comunicação, o que obviamente requer um esforço permanente não apenas na geração de infraestrutura, tecnologias e serviços básicos de rede que devem ser os pilares da organização, como também uma ênfase na formação de pessoal especializado para a instalação e operação da rede e no desenvolvimento de aplicações, aprimorando o desempenho no cumprimento do plano de trabalho e da missão institucional.

**Ambiente de gestão institucional marcado pela presença de organizações intensivas em conhecimento:** tais organizações possuem características diferenciadas das demais pelo fato de terem como ativo principal a capacidade intelectual de seus profissionais, o que coloca como desafio maior aquele de tornar o conhecimento algo compartilhado e inerente à sua cultura. Nesse contexto organizacional da nova sociedade do conhecimento, o aperfeiçoamento do aprendizado coletivo e da capacidade de gerar, processar, analisar e disseminar de forma eficiente e democrática a informação baseada em conhecimento, e em proveito também da própria geração de conhecimento, ganham enorme relevância. Não por outra razão, tornam-se imprescindíveis os investimentos relacionados à produção e disseminação de conhecimento, educação e treinamento, numa perspectiva que exige uma visão multidisciplinar, onde pesquisadores, técnicos e colaboradores possuem conhecimentos distintos que convergem em busca de ideias criativas, desenvolvimento de produtos, solução de problemas e pensamento prospectivo.

**Cenário político-institucional marcado pelo fortalecimento dos princípios e práticas da democracia:** nesse ambiente cresce a necessidade de modernização do Estado contemporâneo, na esteira das demandas por eficiência, produtividade e racionalização de seus gastos, bem como por responsabilização e prestação de contas das políticas públicas pensadas e postas em andamento por parte dos gestores públicos (mecanismos de *accountability*). Outro tema

de presença crescente na agenda desse cenário é o do protagonismo dos atores não-governamentais, que buscam superar a falta de confiança nas possibilidades da ação governamental com a revalorização da vida pública e da consciência da cidadania. O desafio que aqui se coloca aos institutos oficiais é o de desenvolver condições que garantam uma contínua oferta de evidências empíricas (estatísticas e geocientíficas), em resposta às novas demandas, especialmente na área social, que crescem nos marcos da ação coletiva e na discussão de questões relativas a como se acelerar o desenvolvimento econômico e a governabilidade democrática, de um prisma mais prático. Não por outra razão, é possível hoje se observar no plano internacional o avanço da reflexão, por exemplo, sobre segmentos populacionais específicos de cunho étnico e cultural, bem-estar e progresso da sociedade, com base em indicadores com maior dose de subjetividade como sensação de felicidade, laços de confiança interpessoal, redes de vínculos associativos, mensuração de capital social, dentre outros aspectos. Evidentemente, o levantamento e o tratamento de informações com essas características terão implicações que deverão ser consideradas e bem avaliadas, em questões-chaves ligadas à qualidade dos dados, aos princípios fundamentais, aos assuntos legais e ao estabelecimento de padrões mínimos que atendam às melhores práticas de pesquisa.

***Crescente relevância das questões ambientais:*** tal temática entrou definitivamente na pauta do debate nacional e, principalmente, internacional, dada as suas implicações cada vez mais reconhecidas na comunidade científica, nos processos econômicos e sociais e no âmbito do delicado jogo de interesses e conflitos geopolíticos, os quais acabam por condicionar a atuação e posicionamento do Brasil no contexto dos relacionamentos e fóruns internacionais sobre a temática da sustentabilidade ambiental; no caso específico da mudança climática, cuja gravidade decorre da própria dificuldade de identificação de respostas e de soluções, os impactos negativos sobre os diversos ecossistemas seriam suficientemente amplos a ponto de inviabilizar as ações e recursos públicos aplicados em áreas essenciais (agricultura, saneamento e gestão de recursos hídricos, meio ambiente etc.); as consequências decorrentes certamente implicam custos significativos, com o debate e manejo de soluções dependendo em muito da existência de uma base informacional sólida, com dados estatísticos e geocientíficos capazes de abarcar e integrar as diversas dimensões envolvidas na mudança climática (física, econômica, social e de ordenação territorial).

***Continuidade de um cenário de crescente descentralização e diferenciação da atividade econômica regional:*** tal processo implica uma inevitável tendência de “interiorização” do desenvolvimento, que tende a reforçar aqueles enfoques que privilegiam a descentralização das competências executivas e da capacidade de se tomar decisões, de maneira a garantir políticas que tanto fortaleçam o potencial de ação coletiva e organização dos atores locais por meio de redes de relações e contatos, quanto ajudem na construção e exploração das capacidades e oportunidades internas. Esta progressiva descentralização espacial das atividades socioeconômicas deve continuar se traduzindo numa crescente demanda por microdados e dados georreferenciados, bem como por uma maior relevância das atividades de coordenação e de gestão de parcerias e alianças estratégicas com os diferentes órgãos produtores de informações, instituições acadêmicas e entidades privadas, de modo a não se perder de vista os três pilares de um necessário sistema de informações: a abrangência temática e espacial, a permanência temporal e a padronização conceitual.

## Visão

A visão de uma organização direciona os seus rumos e descreve o futuro desejado, em um tempo predeterminado. Ela traduz como a organização quer ser vista e reconhecida, projetando as oportunidades futuras e concentrando esforços na busca dessas oportunidades.

Visão do IBGE para o ano de 2020:

“Ser reconhecido e valorizado, no país e internacionalmente, pela integridade, relevância, consistência e excelência de todas as informações estatísticas e geocientíficas que produz e dissemina em tempo útil”.



## Fatores Críticos de Sucesso

Os fatores críticos de sucesso são circunstâncias cruciais para o alcance das diretrizes e objetivos estratégicos de uma organização, sendo, portanto, condições essenciais para a efetividade da estratégia estabelecida no cumprimento da sua missão institucional. São fatores críticos de sucesso para o IBGE:

***Credibilidade e legitimidade institucional*** - diz respeito à garantia de que a informação produzida e divulgada pela Instituição é confiável. A credibilidade advém, essencialmente, da qualidade reconhecida de seu produto (informação), devido ao padrão internacional de suas metodologias, à transparência de seus procedimentos, à sua independência técnica, à estrita garantia do sigilo das informações individualizadas que coleta e à sistemática cooperação com organismos nacionais e internacionais. Também está baseada nos comportamentos e atitudes dos servidores, pautados nos valores institucionais de ética profissional, transparência, responsabilidade, imparcialidade e excelência.

***Independência Técnica*** - garante que o papel do IBGE na sociedade seja cumprido de forma íntegra, na medida em que é um dos fatores decisivos para a qualidade da informação produzida e para a credibilidade da Instituição como órgão do Estado brasileiro produtor de informações estatísticas e geocientíficas, respeitado nacional e internacionalmente, cabendo lembrar que a natureza da produção do IBGE e sua missão institucional lhe conferem um alto grau de importância para a boa governança pública e privada do País.

***Relevância da Informação*** - pelo fato das necessidades de informações mudarem ao longo do tempo, conforme as nações se desenvolvem e os usuários se tornam mais exigentes e experientes na análise e uso dos dados, é crucial que o órgão central oficial produtor de informações estatísticas e geocientíficas assegure um contínuo monitoramento das expectativas e necessidades da sociedade e tenha capacidade adaptativa em suas operações, de maneira a poder afiançar que os produtos que disponibiliza são os que os usuários desejam e entendem ser relevantes em termos de qualidade, oportunidade e formas de disseminação;

***Excelência da Rede de Unidades Descentralizadas*** – a necessidade atual de produzir informações com ampliação da cobertura territorial, maior detalhamento espacial

e abrangência temática, torna imperioso ao IBGE fortalecer o papel estratégico das Unidades Estaduais e Agências, de forma a garantir sua presença nacional e expandir a excelência no atendimento ao cidadão e à sociedade.

***Compromisso com Informantes e Usuários*** - considerando a missão da Instituição, é absolutamente necessária a incorporação de uma cultura de excelência no atendimento e no relacionamento com informantes e usuários, de maneira a garantir que esses atores entendam o valor das informações que usam e prestam ao IBGE. Para tanto, devem existir ferramentas eficazes de comunicação e presença junto aos diversos segmentos do governo e sociedade, cujas demandas, uma vez identificadas, deverão ser atendidas com prioridade e presteza. Além disso, deve-se ter atenção em buscar minimizar o peso das operações de coleta junto aos informantes.

***Excelência em Tecnologia da Informação e Comunicação*** - a operação do IBGE exige a utilização de tecnologias modernas, buscando agilizar todos os seus processos de trabalho e facilitar o acesso à informação que produz, de forma coordenada, padronizada e organizada; em tal ambiente, a tecnologia da informação deve ser usada como alavanca de transformações nos processos de produção e disseminação, visando o pleno atendimento das demandas de clientes e usuários.

***Gestão do conhecimento*** - devido à velocidade da mudança do ambiente em que atua, o IBGE deverá desenvolver sólidas competências no armazenamento, organização e transferência do conhecimento técnico, metodológico e gerencial acumulado, de modo a preservar a inteligência e a memória institucional, caminho para se fortalecer a imagem, identidade e reputação da organização. Ademais, faz-se necessário estruturar um sólido e integrado programa de desenvolvimento e treinamento continuado para o aprimoramento das competências de seus servidores.

***Foco na Gestão das Pessoas*** - é fundamental a garantia da adequação quantitativa e qualitativa do quadro de pessoal necessário ao desenvolvimento das atividades do IBGE, bem como a valorização do potencial humano que gere um ambiente organizacional favorável à motivação das pessoas, seu comprometimento e desempenho, em prol do alcance dos resultados institucionais.

***Excelência na Gestão Institucional*** - é necessária a melhoria contínua e a integração do processo de planejamento institucional e a existência de uma sistemática de acompanhamento das atividades e projetos, bem como de um sistema de apropriação de custos, de modo a garantir uma melhor gestão dos recursos, condição essencial para a excelência sustentável na produção e disseminação das informações estatísticas e geocientíficas.

## Macroprocessos, Objetivos Estratégicos e Metas

**O**s macroprocessos são grandes conjuntos de atividades realizadas pelo IBGE que contribuem sinergicamente para o cumprimento da sua missão e para o alcance dos seus objetivos estratégicos.

Uma vez identificados os macroprocessos, foram estabelecidos os objetivos estratégicos para cada um deles. Estes objetivos descrevem os resultados gerais que o IBGE pretende alcançar para cumprir sua missão no período 2012 a 2015, que devem ter impacto direto no atendimento das demandas de seus clientes/usuários e servidores.

Se os objetivos estratégicos são resultados de dimensão mais geral pretendidos pela Instituição, as metas de desempenho são ações mais concretas e diretas, necessárias ao atingimento dos objetivos estratégicos e que vão constituir a matéria-prima da avaliação e da mensuração do desempenho institucional.

---

### 1. MACROPROCESSO GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

---

**Objetivo Estratégico 01.01.** Propor e implementar novo modelo de gestão institucional que garanta a excelência na produção e na disseminação de informações estatísticas e geocientíficas, mantendo e fortalecendo a presença nacional da Instituição, para atendimento efetivo às demandas do governo e da sociedade.

**Metas:**

**01.01.01.** Meta excluída.

**01.01.02.** Meta excluída.

**01.01.03.** Meta excluída.

**01.01.04.** Propor nova arquitetura organizacional para as Unidades Estaduais, alinhando a estrutura organizacional, os processos de trabalho e as competências dos servidores às estratégias institucionais, até agosto de 2015.

- Propor nova configuração da Rede IBGE, abrangendo área de jurisdição e porte das Agências e das Unidades Estaduais, de forma a estabelecer uma tipologia das agências e UE, até abril de 2015;

- Estabelecer o conjunto de processos de trabalho e sua organização interna em cada uma das Unidades Organizacionais da Rede IBGE (Agência e Sede de UE), até maio de 2015;
- Propor uma estrutura organizacional a partir da nova configuração da Rede IBGE e da descrição de processos de trabalho identificados, até junho de 2015;
- Identificar o perfil e o quantitativo de servidores necessários para as atividades a serem desenvolvidas pela Rede IBGE, até agosto de 2015.

**Objetivo Estratégico 01.02.** Implementar uma política de relações institucionais, com órgãos nacionais, visando fortalecer as atividades de coordenação técnica e de gestão de parcerias e alianças estratégicas com diferentes órgãos produtores e usuários de informações.

**Metas:**

**01.02.01.** Consolidar, em 2014, procedimentos para avaliação de propostas de parcerias ou de cooperação técnica, para orientação institucional.

**01.02.02.** Estabelecer, em 2013, quadro de acompanhamento das parcerias e cooperações nacionais do IBGE, com vistas à avaliação da pertinência, ao acompanhamento e ao provimento de informações.

**Objetivo Estratégico 01.03.** Implementar uma política de relações internacionais para o IBGE que fortaleça sua inserção nos cenários nacional e internacional.

**Metas:**

**01.03.01.** Definir os critérios que determinarão um programa de oferta e de demanda de cooperação internacional para o IBGE, apresentando-os em um documento, até junho de 2015.

**01.03.02.** Definir as estratégias de participação em eventos relacionados a desenvolvimento e melhoria em matéria de produção e de disseminação de informações estatísticas e geocientíficas oficiais, apresentando-as em um documento denominado "IBGE: critérios para cooperação técnica internacional", até junho de 2015.

**01.03.03.** Estabelecer os atos normativos para implementar as estratégias de participação contidas no documento "IBGE: estratégias de participação em eventos internacionais", até dezembro de 2015.

**01.03.04.** Definir, anualmente, áreas e/ou temas relevantes que necessitem de apoio internacional, bem como identificar aquelas aptas a prestar apoio a outras instituições internacionais afins, com base no documento "IBGE: critérios para cooperação técnica internacional", a partir de 2014.

**01.03.05.** Participar, a cada ano, de pelo menos quatro eventos internacionais relacionados ao programa de trabalho do IBGE.

**Objetivo Estratégico 01.04.** Implementar uma política de comunicação integrada, voltada para os públicos interno e externo, de forma a manter transparente o relacionamento com os servidores e com a sociedade e contribuir decisivamente para a manutenção da imagem pública de qualidade e de credibilidade do IBGE.

**Metas:**

**01.04.01.** Elaborar e aprovar junto ao Conselho Diretor (CD), o texto da Política de Comunicação Integrada do IBGE até dezembro de 2012.

**01.04.02.** Elaborar um plano de ações de comunicação interna e externa até dezembro de 2012.

**01.04.03.** Publicar e disseminar junto aos servidores a Política de Comunicação Integrada, até junho de 2013.

**01.04.04.** Implementar o plano de ações relativo à comunicação interna e externa, incluindo um trabalho integrado com as Unidades Estaduais, até dezembro de 2014.

**01.04.05.** Desenvolver um sistema de monitoramento para acompanhar as ações de comunicação até dezembro de 2016.

**01.04.06.** Ter, no mínimo, um servidor treinado e capacitado do quadro de pessoal efetivo para atuar como disseminador, segundo as diretrizes da política de comunicação integrada, em todas as Unidades Estaduais até 2015.

**01.04.07.** Realizar, a cada dois anos, ao menos um curso de *media training*, presencial e/ou a distância, para servidores do IBGE, a partir de 2014.

**01.04.08.** Realizar ao menos uma divulgação estadual supervisionada *in loco* ou remotamente, com entrevista coletiva, a cada ano, a partir de 2014.

**01.04.09.** Realizar treinamento com o objetivo de preparar tanto os assessores de imprensa quanto os técnicos, visando aprimorar as divulgações para a mídia de produtos da área de geociências, até junho de 2013.

**01.04.10.** Treinar, a cada ano, pelo menos seis jornalistas para a compreensão, recuperação e utilização de informações estatísticas e geocientíficas produzidas pelo IBGE, a partir de 2013.

**01.04.11.** Realizar reuniões semestrais entre todas as equipes, nos diversos níveis hierárquicos, nas quais serão levantadas e registradas, em sistema a ser implantado, as questões prioritárias e suas deliberações, a partir do primeiro semestre de 2015.

**Objetivo Estratégico 01.05.** Fomentar as ações de planejamento, implantando sistemas e ferramentas, com vistas à articulação e integração das estratégias ao orçamento e à execução e acompanhamento das atividades e projetos do IBGE.

**Metas:**

**01.05.01.** Implantar a Plataforma Integrada de Sistemas de Gestão do IBGE, incluindo o Banco de Dados Operacionais (BDO) de todas as Unidades Estaduais e acompanhar, de forma integrada, a descentralização orçamentária para todas as Unidades Estaduais até o final de 2013.

**01.05.02.** Divulgar anualmente, até 30 de novembro, em versão impressa e eletrônica, o documento “Plano Plurianual – Programas e Ações”, contendo todas as ações do Plano Plurianual (PPA) de responsabilidade do IBGE no exercício subsequente.

**01.05.03.** Elaborar, até agosto do exercício vigente, a Proposta Orçamentária do IBGE para o exercício subsequente, nas fases qualitativa e quantitativa.

**01.05.04.** Definir os atributos de um sistema corporativo que permita a integração do plano de trabalho operacional, ao planejamento estratégico e ao planejamento plurianual do Governo Federal, no primeiro semestre de 2013.

**01.05.05.** Meta excluída.

**01.05.06.** Disponibilizar, no Sistema Integrado de Gestão –SIGESTÃO, ferramenta de monitoramento dos planos operacionais das Unidades Estaduais, até dezembro de 2014.

**01.05.07.** Implementar, até abril de 2015, novas funcionalidades no módulo de Planejamento Orçamentário do SIGESTÃO, para permitir o registro e acompanhamento da proposta orçamentária do IBGE desde a etapa de pré-proposta até a Lei do Orçamento Anual – LOA.

**01.05.08.** Aderir ao Sistema de Informações de Custo/SIC, da Secretaria do Tesouro Nacional/STN, a partir da estruturação interna de Centros de Custos do IBGE, mediante a utilização dos Sistema Governamentais: SIAFI, SIAPE, SCDP e SIOP, visando avaliar a qualidade dos gastos das unidades do IBGE, iniciando, a partir da liquidação das despesas, no ano de 2015.

**Objetivo Estratégico 01.06.** Implementar estratégias para estimular e manter a cooperação do informante dos levantamentos realizados pelo IBGE, visando minimizar a taxa de recusa e, conseqüentemente, à maior qualidade dos resultados.

**Metas:**

**01.06.01.** Estabelecer, até 2014, rotina de atribuição de certidão positiva aos informantes sobre seu atendimento ao IBGE.

**01.06.02.** Elaborar, em 2013, documento sobre a estratégia a ser adotada para o tratamento de grandes empresas na produção de estatísticas econômicas.

**01.06.03.** Retomar, em 2013, as frentes de atuação da Oficina do Informante, com vistas a elaborar proposta integrada de atuação junto aos informantes.

**01.06.04.** Elaborar, em 2014, novo material pedagógico, que reforce as boas práticas de abordagem ao informante.

**01.06.05.** Preparar um plano de ações promocionais para sensibilizar os informantes das pesquisas do IBGE, em 2015.

**Objetivo Estratégico 01.07.** Implementar estratégias voltadas a garantir a confidencialidade das informações individualizadas.

**Metas:**

**01.07.01.** Desenvolver estudos sobre métodos e sistemas para a proteção da confidencialidade relacionada ao acesso às bases de dados dos censos, das pesquisas e dos cadastros construídos e mantidos pelo IBGE, em 2015.

**01.07.02.** Definir e implementar, até 2014, estratégias para tratar as questões de confidencialidade dos dados combinados com a informação georreferenciada em escalas detalhadas ou associados a outras bases de dados.

**01.07.03.** Produzir, até 2015, manual de procedimentos adotados na proteção da confidencialidade em todas as etapas do processo de produção das informações.

**Objetivo Estratégico 01.08.** Aprimorar os padrões de relacionamento com os servidores e com os diversos setores da sociedade, de forma a promover a transparência dos trabalhos técnicos e administrativos, a ampliação da participação da sociedade e o fortalecimento da conduta ética do servidor.

**Metas:**

**01.08.01.** Desenvolver procedimentos para assegurar prestação no atendimento do Serviço de Informações ao Cidadão (SIC) e a sua execução em conformidade com o que dispõe a Lei de Acesso à Informação, até o primeiro semestre de 2013.

**01.08.02.** Reconstituir a Comissão de Ética, no segundo semestre de 2012.

**01.08.03.** Elaborar Regimento Interno da Comissão de Ética, até o segundo semestre de 2013.

**01.08.04.** Disseminar junto aos servidores o “Código de Boas Práticas na Produção de Estatísticas do IBGE” e o “Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil”, até o segundo semestre de 2013.

**01.08.05.** Estudar a criação de uma ouvidoria como mais um canal de integração, até o segundo semestre de 2013.

**Objetivo Estratégico 01.09.** Ampliar a abrangência e profundidade das atividades de auditoria interna, fortalecendo o controle interno e o processo de governança, para o aprimoramento contínuo das atividades da Instituição.

**Metas:**

**01.09.01.** Elaborar os procedimentos de Auditoria, até o primeiro semestre de 2013.

**01.09.02.** Meta excluída.

**01.09.03.** Automatizar os processos operacionais realizados pela Auditoria Interna em 2014, com base em *softwares* de gestão de auditoria e para tratamento de dados, até o final de 2015.

**01.09.04.** Realizar auditoria de gestão no IBGE em 2015, em consonância com as normas estabelecidas no Sistema de Controle Interno do Governo Federal.

**01.09.05.** Auditar o cumprimento das metas estabelecidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTI) do IBGE, até o final de 2015.

**Objetivo Estratégico 01.10.** Desenvolver a cultura da gestão de risco no IBGE, iniciando com o aprimoramento da segurança nos processos de produção, armazenamento e disseminação de informações estatísticas e geocientíficas.

**Metas:**

**01.10.01.** Realizar seminário sobre a gestão de risco no IBGE, ressaltando as abordagens informais e formais que adotamos, até o segundo semestre de 2014.

**01.10.02.** Elaborar e disseminar, em todo o IBGE, a primeira versão da Política Institucional de Segurança da Informação, no segundo semestre de 2014.

**01.10.03.** Identificar, avaliar e definir estratégias de ação para a constituição de uma política de tratamento, acompanhamento e avaliação da segurança no processo de produção, armazenamento e disseminação de informações estatísticas, com vistas a prevenir e mitigar riscos, até o primeiro semestre de 2015.

**01.10.04.** Definir procedimentos operacionais padronizados nos processos de coleta, armazenamento, tratamento e análise das informações geocientíficas, bem como na escolha e utilização de equipamentos específicos e na determinação de processos de classificação perante a qualidade das informações disponibilizadas, com o propósito de constituir um manual de procedimentos, até 2015.

**01.10.05.** Atualizar, anualmente, no mês de dezembro, a Política Institucional de Segurança da Informação, a partir de dezembro de 2015.

**Objetivo Estratégico 01.11.** Desenvolver estratégias para tratamento de situações de identificação de erros na divulgação de informações e no mau uso das informações divulgadas.

**Metas:**

**01.11.01.** Avaliar a necessidade de protocolo de ação para casos de mau uso das informações divulgadas, até abril 2015.

**01.11.02.** Elaborar protocolo de ação para casos de mau uso das informações divulgadas, caso necessário, até julho de 2015.

**01.11.03.** Identificar os tipos de erro possíveis no processo de divulgação de informações, definindo-lhes uma classificação, até julho de 2015.

**01.11.04.** Aprovar o protocolo de ação em caso de identificação de erro na divulgação de informações, até agosto de 2015.

**01.11.05.** Produzir e divulgar documento institucional contendo a definição dos procedimentos para lidar com erros de divulgação de informações, em 2015.

---

## 2. MACROPROCESSO COORDENAÇÃO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÕES CARTOGRÁFICAS E ESTATÍSTICAS

---

**Objetivo Estratégico 02.01.** Coordenar o sistema de produção de estatísticas oficiais, por meio da manutenção e funcionamento de instâncias institucionalizadas de coordenação da produção de informações estatísticas.

**Metas:**

**02.01.01.** Recompôr o Conselho Técnico, garantindo que seja realizada pelo menos uma reunião, anualmente, a partir do primeiro semestre de 2015.

**02.01.02.** Dar continuidade, no período 2012-2015, às atividades das instâncias de coordenação já constituídas e consolidadas por meio de reuniões periódicas como:

- Comissão Nacional de Classificação (CONCLA), com realização de oito reuniões, sendo duas por ano, uma a cada semestre;
- Fórum do Sistema Nacional de Pesquisas por Amostragem de Estabelecimentos Agropecuários (SNPA), com realização de oito reuniões, sendo duas por ano, uma a cada semestre;
- Fórum do Sistema Integrado de Estatísticas Domiciliares (SIPD), com realização de oito reuniões, sendo duas por ano, uma a cada semestre;
- Comitê de Estatísticas Sociais, com realização de pelo menos quatro reuniões do Comitê Gestor, sendo uma a cada ano, e oito reuniões do Comitê Executivo, sendo duas a cada semestre;
- Comitê Técnico das Contas Regionais do Brasil, com realização de pelo menos uma reunião por ano;
- Comitê Técnico do PIB dos Municípios do Brasil, com realização de pelo menos uma reunião por ano;
- Conselho Consultivo do Sistema de Índices de Preços ao Consumidor (SNIPC), a partir de 2013, realizando, no mínimo, quatro reuniões no período, sendo uma por ano, ampliando a abordagem para os diversos índices de preços;
- Comitê de Estatísticas Econômicas Ambientais da Água, a partir de 2012, realizando, no mínimo, quatro reuniões no período, sendo uma por ano.

- Comissão Consultiva da Contagem de População 2015 e do Censo Demográfico 2020, a partir de 2013, realizando, no mínimo, três reuniões no período, sendo uma por ano.

**02.01.03.** Instaurar o funcionamento das novas instâncias de coordenação criadas no período 2012-2015, por meio da realização de reuniões periódicas, assim previstas:

- Comitê de Estatísticas Econômicas, em 2015, realizando pelo menos uma reunião por ano, a partir de 2016;
- Comitê de Especialistas Externos em Métodos Estatísticos, a partir de 2015, realizando uma reunião por ano;
- Comissão Consultiva do Censo Agropecuário 2016, a partir de 2014, realizando, no mínimo, três reuniões no período, sendo uma por ano;
- Conselho para o Sistema Nacional de Informações da Pesca e Aquicultura, a partir de 2013, realizando, no mínimo, seis reuniões no período, sendo duas por ano;
- Submeta excluída;
- Comitê de Estatísticas Demográficas, visando à ampliação do escopo do Comitê de Estatísticas de Mortalidade, a partir de 2013, realizando, no mínimo, três reuniões no período, sendo uma por ano;
- Comitê Técnico das Projeções e Estimativas Populacionais Regionais do Brasil, a partir de 2013, realizando, no mínimo, três reuniões no período, sendo uma por ano;
- Comissão Consultiva da Contagem de População 2015, a partir de 2013, realizando, no mínimo, três reuniões no período, sendo uma por ano;
- Conselho dos Sistemas de Índices de Preços, a partir de 2013, realizando, no mínimo, quatro reuniões no período, sendo uma por ano, ampliando a abordagem para os diversos índices de preços

**Objetivo Estratégico 02.02.** Avançar na articulação com os produtores de registros administrativos, com vistas à maior racionalização da produção de informações estatísticas oficiais.

**Meta:**

**02.02.01.** Mobilizar esforços para articular contatos com vistas a institucionalizar, até 2015, o recebimento de registros administrativos do Governo Federal.

**Objetivo Estratégico 02.03.** Coordenar o Sistema Cartográfico Nacional, por meio dos Planos Geodésico Brasileiro e Cartográfico Básico.

**Metas:**

**02.03.01.** Participar da elaboração da proposta da Política Nacional de Geoinformação (PN GEO), que será apresentada pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG) à Comissão Nacional de Cartografia (CONCAR), no segundo semestre de 2014.

**02.03.02.** Apresentar ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão os Planos Geodésico Brasileiro, Cartográfico Básico e Cartográfico Temático em 2015, referentes ao período 2016-2019.

**02.03.03.** Revisar as normas técnicas para a rede geodésica fundamental e para a cartografia básica, sendo:

- As orientações para instalação de estações de monitoramento contínuo *Global Navigation Satellite System* (GNSS) compatíveis com a Rede Brasileira de Monitoramento Contínuo (RBMC), em 2012;
- As Especificações e Normas Gerais para Levantamentos Geodésicos, em 2015;
- Base Cartográfica Contínua do Brasil ao Milionésimo (BCIM), em 2014;
- Mapas da Série Brasil e Mapas da Série Estadual, em 2014;
- Base Cartográfica Contínua do Brasil, na escala de 1:250.000, em 2015.

**02.03.04.** Dar continuidade, no período de 2012-2015, às atividades das instâncias de coordenação já constituídas e consolidadas por meio de reuniões periódicas como:

- Comissão Nacional de Cartografia (CONCAR), com realização de oito reuniões, sendo duas por ano, uma a cada semestre;
- Fórum Intergovernamental de Gestores de Geoinformação, com realização de oito reuniões, sendo duas por ano, uma a cada semestre.

**Objetivo Estratégico 02.04.** Implantar a Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE), segundo o Plano de Ação elaborado pela Comissão Nacional de Cartografia (CONCAR), em consonância com o Decreto nº 6.666, de 2008.

**Metas:**

**02.04.01.** Lançar nova versão do portal da Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE) para busca, exploração e acesso a dados e metadados, em 2012.

**02.04.02.** Instalar o *hardware*, as plataformas de *software*, além dos ambientes de rede e procedimentos administrativos do Diretório Brasileiro de Dados Geoespaciais (DBDG); em 2012.

**02.04.03.** Disponibilizar, em 2013, os metadados dos dados produzidos pela Diretoria de Geociências (DGC) até 2012.

**02.04.04.** Realizar, anualmente, seis ações de capacitação, como, nó da INDE, de instituições produtoras de geoinformação.

**02.04.05.** Divulgar os procedimentos para adesão à INDE e acesso eletrônico aos repositórios de dados e metadados distribuídos, em 2012.

**Objetivo Estratégico 02.05.** Ouvir usuários e produtores de informações estatísticas e geocientíficas nacionais, no âmbito da esfera pública, mapeando lacunas e identificando as necessidades que permitam a operação eficiente dos Sistemas Estatístico e Cartográfico e a garantia da qualidade, da racionalidade na produção e a harmonização conceitual e metodológica, sem duplicidade de esforços.

**Metas:**

**02.05.01.** Realizar o inventário das informações estatísticas oficiais e geocientíficas, em 2013.

**02.05.02.** Realizar o III Encontro Nacional de Produtores e Usuários de informações Sociais, Econômicas e Territoriais, congregando a Conferência Nacional de Estatística (CONFEST) e a Conferência Nacional de Geociências (CONFEGE), no primeiro semestre de 2016.

- Instituir a Comissão Organizadora do III Encontro Nacional de Produtores e Usuários de informações Sociais, Econômicas e Territoriais – CONFEST e CONFEGE, em 2014.
- Realizar Reunião Preparatória para o III Encontro de Produtores e Usuários de Informações Sociais, Econômicas e Territoriais – CONFEST e CONFEGE, no primeiro semestre de 2015.

**02.05.03.** Meta excluída.

**02.05.04.** Meta excluída.

**02.05.05.** Elaborar o Código de Boas Práticas aplicado ao Sistema Estatístico Nacional (SEN), em 2015.

---

### 3. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES ESTATÍSTICAS

---

**Objetivo Estratégico 03.01.** Acompanhar a evolução de curto prazo da economia e da sociedade brasileiras por meio de um conjunto de pesquisas conjunturais, utilizando conceitos, definições e classificações adotadas internacionalmente.

**Metas:**

**03.01.01.** Manter a produção corrente das seguintes pesquisas conjunturais da área sociodemográfica, de acordo com a periodicidade já definida:

- Pesquisa Mensal de Emprego (PME) - divulgação mensal até janeiro de 2016, referente ao mês de dezembro de 2015;
- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD-Contínua) - iniciar, a partir de março de 2015, o Plano de Divulgação Mensal para Brasil, com disponibilização da série histórica referente ao período 1º trimestre de 2012 ao 1º trimestre de 2015.
- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD-Contínua) - iniciar, partir de maio de 2015, o Plano de Divulgação Trimestral para Brasil, Grandes Regiões e Unidades da Federação, com disponibilização da série histórica referente ao período 1º trimestre de 2012 ao 1º trimestre de 2015.

**03.01.02.** Manter a produção corrente das seguintes pesquisas conjunturais da área econômica, de acordo com a periodicidade já definida:

- Pesquisa Industrial Mensal-Produção Física (PIM-PF) - divulgação mensal;
- Pesquisa Industrial Mensal de Emprego e Salário (PIMES) - divulgação mensal;
- Pesquisa Mensal de Comércio (PMC) - divulgação mensal;
- Pesquisa Mensal de Serviços (PMS) – divulgação mensal;
- Levantamento Sistemático da Produção Agrícola (LSPA) - divulgação mensal;
- Pesquisa Trimestral de Abate de Animais (ABATE) - divulgação trimestral;
- Pesquisa Trimestral do Leite (LEITE) - divulgação trimestral;
- Pesquisa Trimestral do Couro (COURO) - divulgação trimestral;
- Produção de Ovos de Galinha (POG) - divulgação trimestral;
- Pesquisa de Estoques (ESTOQUE) - divulgação semestral;
- Índice de Preços ao Produtor (IPP)/Indústria de Transformação - divulgação mensal;
- Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) - divulgação mensal;
- Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC) - divulgação mensal;
- Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo-15 (IPCA-15) - divulgação mensal;
- Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo Especial (IPCA-E) - divulgação mensal dos indicadores;
- Sistema Nacional de Custos e Índices da Construção Civil (SINAPI) - divulgação mensal dos indicadores.

**Objetivo Estratégico 03.02.** Acompanhar a evolução estrutural da economia e da sociedade brasileiras por meio de um conjunto de pesquisas anuais nas áreas econômica e sociodemográfica, utilizando conceitos, definições e classificações adotadas internacionalmente.

**Metas:**

**03.02.01.** Manter a produção corrente das seguintes pesquisas estruturais da área sociodemográfica, de acordo com a periodicidade já definida:

- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD) referência 2013, com divulgação em 2014;
- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD Contínua) informações anuais básicas, com divulgação a partir de 2014;
- Pesquisa de Orçamentos Familiares (POF 2014-2015), com divulgação em 2016;
- Estatísticas do Registro Civil (REGCI), com divulgação anual;
- Pesquisa de Informações Básicas Municipais (MUNIC), com divulgação anual;
- Pesquisa de Informações Básicas Estaduais (ESTADIC), com divulgação anual;
- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD) referência 2014, com divulgação em 2015;
- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD) referência 2015, com divulgação em 2016;
- Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD Contínua) informações anuais básicas, com divulgação a partir de 2015;
- Pesquisa de Orçamentos Familiares (POF 2015-2016), com divulgação em 2016.

**03.02.02.** Manter a produção corrente dos seguintes estudos e pesquisas estruturais da área econômica, de acordo com a periodicidade já definida:

- Estatísticas do Cadastro Central de Empresas (CEMPRE) - divulgação anual;
- Demografia das Empresas - divulgação anual;
- Submeta excluída;
- Pesquisa sobre o Uso das Tecnologias de Informação e Comunicação nas Empresas (TIC Empresa) - divulgação bienal;
- Estatísticas do Empreendedorismo - divulgação anual;
- Pesquisa Industrial Anual (PIA Empresa) - divulgação anual;

- Pesquisa Industrial Anual (PIA Produto) - divulgação anual;
- Pesquisa Anual da Indústria da Construção (PAIC) - divulgação anual;
- Pesquisa Anual do Comércio (PAC) - divulgação anual;
- Pesquisa Anual de Serviços (PAS) - divulgação anual;
- Pesquisa da Pecuária Municipal (PPM) - divulgação anual;
- Produção Agrícola Municipal (PAM) - divulgação anual;
- Produção da Extração Vegetal e da Silvicultura (PEVS) - divulgação anual.

**Objetivo Estratégico 03.03.** Promover o conhecimento demográfico do País, a partir da compilação das informações produzidas pelo IBGE e por outras instituições, por meio da divulgação dos resultados correntes e dos aprimoramentos do Sistema Síntese: Sistema de Projeções e Estimativas Populacionais (SISPEP).

**Metas:**

**03.03.01.** Manter a produção e a divulgação das principais componentes da dinâmica demográfica (fecundidade, mortalidade e migração), para o Brasil e Unidades da Federação, revendo, avaliando e atualizando as informações, a partir de 2013.

**03.03.02.** Divulgar as novas projeções de população e as novas tábuas de mortalidade, para o Brasil e Unidades da Federação, com as devidas revisões e atualizações, a partir da incorporação dos resultados do Censo Demográfico 2010, em 2013.

**03.03.03.** Divulgar estimativas de população municipais, elaboradas com base nos resultados da Revisão do Sistema de Projeções para Brasil e UFs, anualmente, a partir de 2013.

**03.03.04.** Meta excluída.

**03.03.05.** Realizar, a partir de 2013, estudos específicos sobre os seguintes Indicadores demográficos: dinâmica demográfica brasileira, mortalidade infantil e na infância e migração internacional.

**03.03.06.** Divulgar, anualmente, até o primeiro dia útil de dezembro, a Tábua Completa de Mortalidade - Brasil, de acordo com a legislação em vigor.

**Objetivo Estratégico 03.04.** Promover o conhecimento dos principais aspectos sociais do País, a partir da compilação das informações produzidas pelo IBGE e outras instituições, através da divulgação dos resultados correntes e dos aprimoramentos do Sistema Síntese das Informações Sociais (SIS).

**Metas:**

**03.04.01.** Produzir e divulgar, anualmente, a Síntese de Indicadores Sociais, incorporando novos indicadores que atendam às demandas de políticas públicas e às comparações internacionais, a partir de 2013.

**03.04.02.** Produzir e divulgar relatórios sobre temas sociais em geral com base nos resultados das pesquisas domiciliares e de estabelecimentos, registros e censos, identificando lacunas de informações, a partir de 2013.

**03.04.03.** Produzir e divulgar indicadores sociais em nível municipal, a partir de registros e pesquisas de estabelecimentos e censos, a partir de 2014.

**Objetivo Estratégico 03.05.** Promover o conhecimento da economia do País, a partir da compilação das informações produzidas pelo IBGE e por outras instituições, por meio da divulgação dos resultados correntes do Sistema Síntese: Sistema de Contas Nacionais (SCN).

**Metas:**

**03.05.01.** Manter a produção e a divulgação dos resultados do SCN:

- Contas Nacionais Trimestrais - divulgação trimestral;
- Produto Interno Bruto dos Municípios - divulgação anual;
- Contas Regionais do Brasil - divulgação anual

**03.05.02.** Divulgar os resultados da Conta Satélite de Saúde Brasil 2009-2011, em 2015, cumprindo o calendário de divulgação disponibilizado na internet.

**Objetivo Estratégico 03.06.** Aperfeiçoar e completar o Sistema de Contas Nacionais, visando à atualização da base de dados e da metodologia, incluindo a implantação de recomendações do novo manual *System of National Accounts 2008* (SNA 2008) e estimando uma nova série do Sistema de Contas Nacionais, com ano base em 2010.

**03.06.01.** Realizar seis seminários de apresentação e de discussão da metodologia da nova série do Sistema de Contas Nacionais, no período 2012-2014.

**03.06.02.** Publicar 15 estudos sobre a metodologia do Sistema de Contas Nacionais (SNC), na série "Notas Metodológicas", com divulgação na internet, entre 2012 e 2014.

**03.06.03.** Divulgar com a nova base de referência 2010:

- Série do Sistema de Contas Trimestrais de 1995–2012, até 2014;
- Série do Sistema de Contas Nacionais de 1995–2012, até 2015

**03.06.04.** Divulgar a metodologia e as fontes de dados para implantar a Conta de Patrimônio Não Financeiro, até 2015.

**03.06.05.** Integrar as informações de Formação Bruta de Capital Fixo das pesquisas econômicas e do Sistema de Contas Nacionais, iniciando a publicação de indicadores detalhados, de acordo com os conceitos apresentados no Manual de Contas Nacionais de 2008, elaborando o projeto em 2013 para implementação em 2014 e 2015.

**03.06.06.** Meta excluída.

**03.06.07.** Aperfeiçoar o Sistema de Contas Regionais da seguinte forma:

- Reavaliar a metodologia de organização dos trabalhos entre IBGE e organismos estaduais, até 2015;
- Integrar as Contas Regionais à nova base 2010, no segundo semestre de 2014;
- Estimar a Conta de Geração de Renda por atividade econômica por Unidade da Federação, até 2015;
- Definir metodologia para estimar um vetor de consumo das famílias por Unidade da Federação integrado ao total do SCN.

**Objetivo Estratégico 03.07.** Finalizar a implantação do Sistema Integrado de Pesquisas Domiciliares (SIPD), incluindo novos temas, investigados em intervalos de tempo mais curtos e com regularidade, com a produção de fontes de informações e bases de dados integradas.

**Metas:**

**03.07.01.** Implantar a produção regular da PNAD Contínua, para disponibilizar as informações básicas anuais da pesquisa, até 2016.

**03.07.02.** Implantar o Sistema de Pesquisa de Orçamento Familiar Contínua (POF Contínua) a partir de 2017:

- POF Completa 2015–2016 (quinquenal), iniciando em 2015, com término da operação de campo e divulgação de resultados em 2016;
- Submeta excluída

**03.07.03.** Implantar a produção regular das demais pesquisas do Sistema:

- Submeta excluída;
- Pesquisa Nacional de Saúde (PNS) - realizar a pesquisa-piloto e implantar a pesquisa (com periodicidade quinquenal) em 2013, com divulgação a partir de 2014.

**03.07.04.** Definir, até 2015, o mosaico referente ao conjunto de temas e periodicidades com que serão investigados no âmbito do SIPD.

**03.07.05.** Definir, até 2015, estratégia para tratar, anualmente, de pelo menos dois dos temas definidos no mosaico do SIPD.

**03.07.06.** Introduzir na PNAD Contínua os módulos referentes aos temas: Trabalho Infantil, Fecundidade, Migração, Nupcialidade, Habitação e Educação, até 2016.

**Objetivo Estratégico 03.08.** Implantar o Sistema Nacional de Índices de Preços ao Consumidor (SNIPC) nas capitais (ou regiões metropolitanas) dos estados atualmente não incorporados à pesquisa, visando a torná-lo mais abrangente, com produção e divulgação do índice com cobertura nacional e resultados de índices em todas as unidades da federação.

**Metas:**

**03.08.01.** Ampliar, até 2015, a representatividade do SNIPC para todas as capitais ou regiões metropolitanas dos estados atualmente não incorporados à pesquisa:

- Divulgar Mato Grosso do Sul e Espírito Santo, em 2014;
- Implantar Sergipe, Maranhão, Acre e Mato Grosso, em 2014;
- Implantar nas demais Unidades da Federação (Rio Grande do Norte, Paraíba, Amazonas, Amapá, Rondônia, Santa Catarina, Alagoas, Piauí, Roraima e Tocantins) em 2014, 2015 e 2016, com a data de início acordada com a Diretoria de Pesquisas e as Unidades Estaduais.

**03.08.02.** Aprimorar, até 2014, a metodologia das pesquisas básicas do SNIPC:

- Pesquisa de seleção de locais de compra, por meio do Cadastro Central de Empresas do IBGE (CEMPRE);
- Pesquisas de Especificação de Produtos e Serviços (PEPS).

**03.08.03.** Desenvolver, até 2014, metodologia para atualização e manutenção das amostras de estabelecimentos comerciais, produtos e serviços pesquisados pelo SNIPC.

**Objetivo Estratégico 03.09.** Implantar o Sistema Nacional de Pesquisas Agropecuárias por Amostragem de Estabelecimentos Agropecuários (SNPA), visando aprimorar o acompanhamento da agropecuária brasileira, por meio da revisão das pesquisas atuais e da implantação de novas pesquisas, com amostragem probabilística.

**Metas:**

**03.09.01.** Meta excluída.

**03.09.02.** Meta excluída.

**03.09.03.** Realizar pré-testes e piloto das pesquisas regulares do SNPA, entre 2012 e 2015.

**03.09.04.** Meta excluída.

**03.09.05.** Meta excluída.

**03.09.06.** Realizar levantamento experimental da PNAG, em 2014.

**Objetivo Estratégico 03.10.** Avançar na integração da produção das estatísticas econômicas, ampliando a abrangência do sistema e incluindo a revisão do processo de produção.

**Metas:**

**03.10.01.** Definir programa de integração entre a produção de estatísticas econômicas básicas e contas nacionais, até 2013.

**03.10.02.** Definir, até 2013, o programa de produção das estatísticas econômicas a ser implementado até 2020.

**03.10.03.** Definir, até 2014, e implementar, até 2016, o novo processo de produção das estatísticas econômicas.

**03.10.04.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 03.11.** Avançar nos estudos sobre estimativas para pequenas áreas e no estudo da modalidade do Censo Demográfico Contínuo, com vistas a produzir resultados para pequenas áreas.

**Metas:**

**03.11.01.** Concluir, em 2013, o primeiro teste-piloto, nos municípios de Além Paraíba (MG), Porto Real (RJ), Formigueiro (RS) e Santana do Livramento (RS).

**03.11.02.** Concluir, até 2014, os seguintes estudos:

- Simulação do uso de amostras periódicas não sobrepostas, usando pesquisas do IBGE;
- Métodos de amostragem e de acumulação de amostras para a modalidade de censo contínuo;
- Aspectos operacionais de dois modelos de coleta: concentrada e distribuída ao longo do ano.

**03.11.03.** Concluir, em 2014, os estudos e análises dos aspectos técnicos e operacionais da modalidade de Censo Contínuo.

**03.11.04.** Realizar, até 2014, estudos sobre métodos, técnicas e sistemas para estimação em pequenas áreas, visando à produção de informações em níveis geográficos mais detalhados do que os planejados nas pesquisas por amostragem, incluindo a realização de testes de aplicação com dados reais.

**03.11.05.** Produzir, até 2014, relatório técnico descrevendo a situação atual dos métodos, técnicas e sistemas para estimação em pequenas áreas, visando à produção de informações em níveis geográficos mais detalhados do que os planejados nas pesquisas por amostragem e os resultados encontrados em testes realizados com dados reais.

**03.11.06.** Desenvolver, em 2012 e 2013, para divulgar em 2013, os estudos relacionados a métodos e técnicas de estimação de pequenas áreas para a construção do Mapa de Pobreza, com base nos dados do Censo 2010 e da POF 2008-2009.

**03.11.07.** Definir, até junho de 2014, metodologia para disponibilização de informações segundo grades territoriais.

**Objetivo Estratégico 03.12.** Aprimorar a produção e análise de informações estatísticas de natureza econômica e sociodemográfica, por meio de revisões metodológicas.

**Metas:**

**03.12.01.** Realizar, em 2013, a reformulação do questionário da pesquisa Estatísticas do Registro Civil, com a inclusão de novas variáveis, implantando a coleta em 2014.

**03.12.02.** Meta excluída.

**03.12.03.** Promover, em 2013, a produção e a análise integradas das informações provenientes das pesquisas do IBGE relativas às estatísticas vitais, de saúde e dos aspectos ambientais e sanitários, com divulgação bienal de resultados a partir de 2014.

**03.12.04.** Meta excluída.

**03.12.05.** Definir o modelo da Pesquisa Nacional de Saneamento Básico (PNSB) em 2014, e realizá-la em 2016, com periodicidade quinquenal, com cadastro para seleção de amostra baseado no CEMPRE e no Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (SNIS), do Ministério das Cidades, divulgando os resultados referentes a 2016 em 2017.

**03.12.06.** Definir o modelo e atualização cadastral da Pesquisa de Assistência Médico Sanitária (AMS) em 2015, e realizá-la em 2016, com periodicidade trienal, com cadastro para seleção de amostra baseado no CEMPRE e no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), do Ministério da Saúde, divulgando os resultados referentes a 2016 em 2017.

**03.12.07.** Definir o modelo do Suplemento Financeiro dos Estabelecimentos Privados em 2014, e realizá-lo em 2015, a partir do cadastro resultante da Pesquisa de Assistência Médico Sanitária (AMS), divulgando os resultados referentes ao ano de 2015 em 2016.

**03.12.08.** Realizar, em 2015, a Pesquisa Nacional de Saúde do Escolar (PeNSE), com a ampliação da amostra para representar as UFs, divulgando os resultados referentes a 2015 em 2016.

**03.12.09.** Produzir orientações metodológicas na implantação do Sistema Nacional de Informações da Pesca e da Aquicultura (SINPESQ), em parceria com o Ministério da Pesca e Aquicultura (MAPA), até 2014.

**03.12.10.** Realizar estudos para redefinir o programa de divulgação das estatísticas econômicas, até final de 2015.

**Objetivo Estratégico 03.13.** Aprimorar a produção e a análise de informações estatísticas de natureza econômica e sociodemográfica, por meio da ampliação do quadro temático.

**Metas:**

**03.13.01.** Realizar, em 2013, teste da Pesquisa Nacional de População em Situação de Rua em duas capitais brasileiras, com vistas à definição de modelo metodológico e planejamento da pesquisa em âmbito nacional, a ser realizada em 2015.

**03.13.02.** Ampliar a produção de informações relativas aos Índices de Preços ao Produtor, até 2015.

- Implantar, a partir de 2014, o Índice de Preços ao Produtor (IPP) para Indústria Extrativa, com início de divulgação mensal de resultados em 2015;
- Implantar, em 2014, o Índice de Preços ao Produtor (IPP) para Agricultura, com início de divulgação mensal de resultados em 2015;
- Desenvolver, até 2015, estudo metodológico visando à implantação do Índice de Preços ao Produtor de Serviços (IPPS).

**03.13.03.** Implantar, até 2015, o Índice Nacional de Preços de Imóveis.

**03.13.04.** Desenvolver estudo metodológico do Índice Nacional de Preços da Construção de Habitação e implantá-lo até 2016.

**03.13.05.** Produzir regularmente a Pesquisa Mensal de Serviços (PMS), divulgando seus resultados a partir de 2013.

**03.13.06.** Meta excluída.

**03.13.07.** Ampliar, na PMS, a produção de indicadores conjunturais de serviços até 2014, desenvolvendo estudo metodológico visando à implantação dos Indicadores de volume e setoriais específicos, derivados da Pesquisa Mensal de Serviços (PMS).

**03.13.08.** Construir Base de Dados por meio de parcerias, em 2014.

**03.13.09.** Avaliar e definir metodologia e processo a serem adotados, com vistas à produção do Índice de Preços de Imóveis, até dezembro de 2015.

**03.13.10.** Estabelecer arranjo institucional para obtenção das bases de dados necessárias à produção do Índice de Preços de Imóveis, até dezembro de 2015, com vistas à implantação do Índice, em 2018.

**03.13.11.** Propor conceitos e metodologia para a ampliação da produção de estatísticas sobre custos do trabalho, até dezembro de 2015.

**Objetivo Estratégico 03.14.** Consolidar a produção regular de pesquisas, definindo sua periodicidade.

Metas

**03.14.01.** Consolidar a Pesquisa de Entidades de Assistência Social (PEAS), com periodicidade trienal, com cadastro para seleção de amostra baseado no CEMPRE, divulgando, em 2014, os resultados referentes a 2013.

**03.14.02.** Consolidar a Pesquisa sobre Fundações e Associações Sem Fins Lucrativos (FASFIL), com periodicidade trienal, a partir das informações do CEMPRE, divulgando, em 2015, os resultados referentes a 2013.

**03.14.03.** Divulgar, em 2013, os resultados da Pesquisa Nacional de Saúde do Escolar (PeNSE), realizada em 2012, que passa a ter periodicidade bienal.

---

## 4. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES GEOCIÊNCIAS

---

**Objetivo Estratégico 04.01.** Disponibilizar, por meio da Rede Geodésica Brasileira, dados para o georreferenciamento com alto grau de confiabilidade, visando à atuação pública e privada no desenvolvimento de projetos que demandem o conhecimento preciso das coordenadas geográficas.

**Metas:**

**04.01.01.** Aprimorar o Sistema de Posicionamento por Ponto Preciso, disponível no *site* do IBGE, em 2013.

**04.01.02.** Aprimorar o Modelo Geoidal (MAPGEO), de conversão de altitudes obtidas, pelos Sistemas Globais de Posicionamento por Satélites em altitudes compatíveis com o referencial em vigor no país, da seguinte forma:

- Realizar o levantamento altimétrico e gravimétrico; a determinação de estações de controle para avaliação de precisão; e a integração e ajuste das redes altimétrica e gravimétrica, no período de 2012 a 2016;
- Desenvolver e disponibilizar o MAPGEO, em 2015.

**04.01.03.** Implantar, anualmente, pelo menos duas novas estações da Rede Brasileira de Monitoramento Contínuo do Sistema Global de Navegação por Satélite (RBMC), buscando uma melhor cobertura de todo o território nacional até atingir a meta de 100 estações implantadas.

**04.01.04.** Reequipar, anualmente, pelo menos duas estações implantadas da Rede Brasileira de Monitoramento Contínuo do Sistema Global de Navegação por Satélite (RBMC).

**04.01.05.** Implantar uma nova estação da Rede Maregráfica Permanente para a Geodésia (RMPG), em 2015.

**04.01.06.** Reequipar, anualmente, pelo menos uma estação implantada da Rede Maregráfica Permanente para Geodésia (RMPG).

**Objetivo Estratégico 04.02.** Produzir dados geoespaciais de referência do território nacional, visando à atuação pública na gestão do território e no referenciamento das informações temáticas.

**Metas:**

**04.02.01.** Disponibilizar, a cada dois anos, a Base Cartográfica Contínua do Brasil ao Milionésimo (BCIM) a partir de 2014.

**04.02.02.** Disponibilizar, a cada dois anos, a Base Cartográfica Contínua do Brasil, na escala de 1:250.000 (BC250) a partir 2013.

**04.02.03.** Disponibilizar, a cada cinco anos, os mapas políticos do Brasil atualizados em escala compatíveis para impressão, sendo:

- Mapa Político do Brasil na escala 1:5.000.000 em 2013;
- Mapa Político do Brasil na escala 1:2.500.000 em 2014;
- Mapa Político dos Estados da Federação em 2015.

**Objetivo Estratégico 04.03.** Produzir os dados geoespaciais de referência, de acordo com as necessidades de detalhamento e de envolvimento das Unidades da Federação na sua execução.

**04.03.01.** Produzir a Base Cartográfica Contínua do estado de Goiás, na escala de 1:100.000 (BC100), até 2015.

**04.03.02.** Produzir a Base Cartográfica Contínua do estado do Rio de Janeiro, na escala de 1:25.000 (BC25), até 2015.

**04.03.03.** Meta excluída;

**04.03.04.** Certificar os nomes geográficos contidos no mapeamento produzido pelo IBGE, da seguinte forma:

- Base Cartográfica Contínua do Brasil, na escala 1:250.000, em 2013;
- Base Cartográfica Contínua do estado do RJ, na escala 1:25.000, em 2014.

**Objetivo Estratégico 04.04.** Concluir a produção de informações geoespaciais referentes aos temas de geologia, geomorfologia, vegetação e solos, de todo o território nacional na escala 1:250.000 e acompanhar as mudanças metodológicas que justifiquem sua

atualização, proporcionando conhecimento dos recursos naturais e ambientais para subsidiar o desenvolvimento sustentável.

**Metas:**

**04.04.01.** Concluir e divulgar o mapeamento de Vegetação na escala de 1:250.000, sendo:

- 68 folhas de Vegetação, em 2012;
- 178 folhas de Vegetação, em 2013;
- 18 folhas de Vegetação (referência 2013) em 2014;
- 16 folhas de Vegetação em 2015.

**04.04.02.** Concluir e divulgar o mapeamento de Geomorfologia na escala de 1:250.000, sendo:

- 68 folhas de Geomorfologia, em 2012;
- 64 folhas de Geomorfologia, em 2013;
- 70 folhas de Geomorfologia, em 2014;
- 78 folhas de Geomorfologia, em 2015.

**04.04.03.** Concluir e divulgar o mapeamento de Geologia na escala de 1:250.000, sendo:

- 68 folhas de Geologia, em 2012;
- 64 folhas de Geologia, em 2013;
- 75 folhas de Geologia, em 2014;
- 73 folhas de Geologia, em 2015.

**04.04.04.** Concluir e divulgar o Mapeamento de Solos na escala de 1:250.000, sendo:

- 68 folhas de Solos, em 2012;
- 64 folhas de Solos, em 2013;
- 75 folhas de Solos, em 2014;
- 73 folhas de Solos, em 2015

**04.04.05.** Concluir a produção dos mapas estaduais de geologia, geomorfologia, vegetação e solos, sendo seis até o final de 2015 e os 16 restantes após 2015.

**04.04.06.** Atualizar os Manuais Técnicos em Geociências, que são a referência metodológica para os mapeamentos realizados pelo IBGE, disponibilizando:

- Tema Vegetação, em 2012;

- Tema Geologia, em 2014;
- Tema Pedologia, em 2015.

**Objetivo Estratégico 04.05.** Produzir informações geoespaciais referentes ao uso atual e às mudanças de cobertura e uso da terra de todo o território nacional, proporcionando a análise dos impactos e a definição dos indicadores da qualidade ambiental.

**Metas:**

**04.05.01.** Mapear a cobertura e uso atual da terra, na escala de 1:250.000, disponibilizando no:

- Estado do Amazonas (ano de referência 2010/2011), em 2012;
- Estado de Rondônia (ano de referência 2011/2012), em 2013;
- Estado do Mato Grosso (ano de referência 2011/2013), em 2015;
- Estado do Maranhão (ano de referência 2013/2014), em 2015.

**04.05.02.** Mapear anualmente, na escala de 1:1.000.000, as mudanças de cobertura e uso da terra de todo o território nacional, disponibilizando as:

- Mudanças entre os anos de 2000 e 2010, em 2012;
- Mudanças entre os anos de 2010 e 2012, em 2013;
- Mudanças referentes ao ano de 2014, em 2015.

**Objetivo Estratégico 04.06.** Caracterizar e analisar o território nacional, contribuindo para o processo de conhecimento e fornecimento de informações geográficas que auxiliem a gestão do território.

**Metas:**

**04.06.01.** Publicar as metodologias e as análises para a produção de informações relativas às redes e fluxos no território nacional, disponibilizando:

- Fluxos Aéreos, em 2012;
- Cadastro de Empresas, em 2013;
- Fluxo Terrestre, em 2015;
- Redes e Fluxos Telefônicos, em 2015.

**04.06.02.** Elaborar o projeto da publicação da "Geografia do Brasil", em 2014, e disponibilizar o seu primeiro volume, em 2015.

**04.06.03.** Publicar a atualização da composição do quadro regional da divisão regional brasileira referente às unidades equivalentes a meso e microrregiões geográficas, disponibilizando o resultado em 2015.

**04.06.04.** Disponibilizar, anualmente, a atualização do quadro de regiões metropolitanas, aglomerações urbanas, regiões integradas de desenvolvimento econômico, semiárido e Amazônia Legal.

**04.06.05.** Publicar as metodologias e análises da produção de informações relativas à Região de Influência das Cidades (REGIC), nos seguintes temas:

- Divisão urbana regional; e centro de gestão dos territórios, em 2013;
- Região de influência das cidades: áreas fronteiriças, em 2015.

**04.06.06.** Meta excluída.

**04.06.07.** Elaborar o projeto da publicação “Revista Brasileira de Geografia”, em 2014, e publicar o primeiro volume, em 2015.

**04.06.08.** Elaborar o projeto da “Dinâmica Territorial da Produção Agropecuária Brasileira”, em 2014, e publicá-la, em 2015 e 2016.

**04.06.09.** Publicar a metodologia, composição e análises das aglomerações urbanas, disponibilizando:

- Áreas urbanizadas dos municípios com mais de 50 mil habitantes, em 2014;
- Composição e base de dados das aglomerações urbanas com mais de 50 mil habitantes, em 2014;
- Análise e caracterização das aglomerações urbanas, em 2015.

**04.06.10.** Publicar um “novo recorte territorial sobre áreas rurais e urbanas”, em 2015.

**Objetivo Estratégico 04.07.** Difundir o conhecimento geográfico do Brasil, por meio de um conjunto de informações levantadas pelas instituições públicas do país, que se constitui como instrumento estratégico para o planejamento do futuro do País.

**04.07.01.** Disponibilizar, no *site* do IBGE e na Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE), o Atlas Nacional Digital com os dados e metadados, da seguinte forma:

- Padronizar os dados; atualizar os mapas com os dados do Censo Demográfico 2010, em 2012;
- Desenvolver o ambiente *WEB* para disponibilização, em 2013; Disponibilizar o Atlas Nacional Digital, em 2014.

**04.07.02.** Publicar nova versão do Atlas Nacional do Brasil, da seguinte maneira:

- Elaborar o temário do Atlas Nacional, em 2014;
- Elaborar os mapas do Atlas Nacional, em 2014;
- Publicar o Atlas Nacional do Brasil, em 2015.

**04.07.03.** Implantar a versão digital dos seguintes Atlas:

- Atlas das Zonas Costeiras e Oceânicas, em 2015;
- Atlas do Espaço Rural Brasileiro, em 2015.

**Objetivo Estratégico 04.08.** Construir uma metodologia capaz de proporcionar o tratamento, a interpretação e a integração dos dados e informações geoespaciais, evitando, assim, a redundância de dados e informações, a falta de padronização e a impossibilidade de interoperabilidade.

**Metas:**

**04.08.01.** Elaborar o Catálogo de Produtos de Geociências, incluindo sua descrição e metadados, em 2012, e padronizar a Nomenclatura de Diretórios, Projetos e Produtos em 2014.

**04.08.02.** Elaborar o modelo de dados e informações para proporcionar a integração dos dados e o desenvolvimento, pela Diretoria de Informática, de um ambiente de processamento, em 2014.

**04.08.03.** Organizar todo o acervo de dados e informações geoespaciais do IBGE em um ambiente único e acessível a todos, sendo:

- Os dados de referência, em 2014;
- As informações temáticas, em 2015.

---

## 5. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES CENSITÁRIAS

---

**Objetivo Estratégico 05.01.** Realizar a Contagem da População 2016, visando aprimorar as estimativas anuais de população para a segunda metade da década.

**Metas:**

**05.01.01.** Avaliar tecnicamente o Censo Demográfico 2010 e fechar o projeto técnico até dezembro de 2013.

**05.01.02.** Planejar, em 2013, e implantar, em 2015, as Comissões Municipais de Geografia e Estatística (CMGEs), como instâncias de preparação e execução das operações censitárias, tendo em vista a Contagem da População de 2016.

**05.01.03.** Planejar e definir os projetos tecnológico e operacional da Contagem da População 2015, até junho de 2013.

**05.01.04.** Atualizar a malha dos setores censitários e os cadastros associados, até dezembro de 2015.

**05.01.05.** Planejar e definir a estratégia do treinamento, até dezembro de 2014.

**05.01.06.** Realizar o Censo Experimental, em setembro de 2015.

**05.01.07.** Meta excluída.

**05.01.08.** Meta excluída.

**05.01.09.** Meta excluída.

**05.01.10.** Meta excluída.

**05.01.11.** Meta excluída.

**05.01.12.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 05.02.** Planejar e realizar o Censo Agropecuário, a ser realizado em 2016, com ano de referência 2015, visando investigar a estrutura, o nível da produção e a dinâmica da atividade agropecuária.

**Metas:**

**05.02.01.** Avaliar tecnicamente o Censo Agropecuário 2006, até dezembro de 2013.

**05.02.02.** Planejar em 2015 e implantar em 2016 as Comissões Municipais de Geografia e Estatística (CMGEs), como instâncias de preparação e execução das operações censitárias, tendo em vista o Censo Agropecuário 2016.

**05.02.03.** Planejar e definir os projetos técnico, tecnológico e operacional do Censo Agropecuário 2016, até dezembro de 2015.

**05.02.04.** Planejar e definir a estratégia do treinamento, até dezembro de 2015.

**05.02.05.** Meta excluída.

**05.02.06.** Meta excluída.

**05.02.07.** Meta excluída.

**05.02.08.** Meta excluída.

## 6. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES AMBIENTAIS

**Objetivo Estratégico 06.01.** Produzir, sistemática e padronizadamente, informações básicas ambientais de abrangência nacional.

**Metas:**

**06.01.01.** Introduzir, entre 2013 e 2015, na Pesquisa de Informações Básicas Municipais (MUNIC) 2012-2015, variável sobre gestão ambiental, tendo em vista a produção de estatísticas ambientais que atendam às recomendações internacionais.

**06.01.02.** Introduzir, entre 2013 e 2015, na Pesquisa dos Estados Brasileiros (ESTADIC) 2012-2015, variável sobre gestão ambiental, tendo em vista a produção de estatísticas ambientais que atendam às recomendações internacionais.

**06.01.03.** Concluir e disponibilizar a compilação dos dados, por região, das informações sobre hidroquímica, superficial e subterrânea, e hidrogeologia, até 2015.

**06.01.04.** Disponibilizar, no site do IBGE, por meio do “Coleções Científicas”, informações sobre 75 mil espécimes referentes às coletas botânicas dos herbários do IBGE, até 2015.

**Objetivo Estratégico 06.02.** Aprimorar e consolidar a produção do Sistema Síntese de Informações Ambientais, adotando como referência as recomendações internacionais, como forma de melhorar a base informacional sobre meio ambiente e de subsidiar a elaboração de políticas públicas.

**Metas:**

**06.02.01.** Definir ações para construção do Sistema de Contas Econômico-Ambientais da Água, no período 2012-2015.

**06.02.02.** Rever a metodologia de análise da publicação dos Indicadores de Desenvolvimento Sustentável, até dezembro de 2013.

**06.02.03.** Elaborar o projeto para disponibilização de Indicadores de Desenvolvimento Sustentável Municipal em 2013.

**06.02.04.** Meta excluída.

**06.02.05.** Sistematizar e disponibilizar as informações ambientais em termos físicos para alimentação do Sistema de Contas Econômico-Ambientais da Água anualmente, a partir de 2014.

## 7. MACROPROCESSO INFRAESTRUTURA, METODOLOGIA E QUALIDADE PARA A PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES

**Objetivo Estratégico 07.01.** Consolidar a gestão da qualidade por meio da construção, desenvolvimento e implementação de sistema de avaliação e monitoramento do processo de produção das informações estatísticas e geocientíficas, visando aumentar a excelência das informações.

**Metas:**

**07.01.01.** Estabelecer, até 2015, um plano para gestão e controle do processo estatístico, que inclua a definição de cronograma padrão, descrição dos resultados e relatórios de acompanhamento.

**07.01.02.** Produzir e divulgar documento institucional contendo diretrizes sobre as boas práticas na produção de estatísticas oficiais, em 2013.

**07.01.03.** Institucionalizar, até dezembro de 2015, fluxo do processo de trabalho dos módulos da aplicação de atualização referente às classes de metadados (variáveis, agregados, classificações, dicionários e microdados), garantindo a qualidade e a fidedignidade das informações contidas.

**07.01.04.** Disponibilizar, em 2014, as variáveis e respectivos conceitos, referentes às pesquisas correntes no Banco de Metadados na internet.

**07.01.05.** Adequar e modelar, em 2015, o perfil de documentação de dados e metadados do Banco de Metadados Estatísticos do IBGE ao padrão *Statistical Data and Metadata Exchange (SDMX)*, ao padrão *Data Documentation Initiative (DDI)*, e ao padrão de Metadados Geográfico Brasileiro (MGB).

**07.01.06.** Definir, em 2014, procedimentos para obtenção do conjunto de indicadores de qualidade dos processos correntes de produção de informação para divulgação no Banco de Metadados Estatísticos do IBGE, na internet.

**07.01.07.** Elaborar um plano de ação para a análise e gestão da qualidade das informações geocientíficas:

- Realizar seminários para discussão da avaliação e gestão da qualidade das informações, em 2014;
- Elaborar a metodologia para avaliação e gestão da qualidade das informações, bem como o plano de ação, em 2015.

**07.01.08.** Estabelecer, até 2015, um plano de gestão e controle da qualidade da produção estatística, com definição de padrões de qualidade e de planos de melhoramentos e ajustes.

**07.01.09.** Produzir, consolidar e disseminar no portal do IBGE na Internet, anualmente, calendário de divulgação das informações estatísticas.

**07.01.10.** Produzir e divulgar documento institucional contendo a definição da política de revisão de dados das operações estatísticas, em 2015.

**07.01.11.** Produzir e divulgar documento institucional contendo a definição de um padrão para divulgação de erros amostrais associados às estimativas provenientes de pesquisas por amostragem probabilística, em 2015.

**07.01.12.** Implantar um Sistema de Controle de Qualidade padronizado das pesquisas do SIPD, até dezembro de 2016.

**Objetivo Estratégico 07.02.** Desenvolver, assimilar e disseminar novas metodologias, tecnologias e sistemas voltados para a coleta, produção e análise de informações estatísticas e geocientíficas, visando aprimorar as pesquisas, agilizar a produção e reduzir custos, atendendo às recomendações internacionais.

**Metas:**

**07.02.01.** Estabelecer, até 2014, para as pesquisas econômicas conjunturais, um plano e uma periodicidade de revisão dos procedimentos atuais, visando à implantação de novos métodos e sistemas (crítica e imputação, atualização de amostras, mudança de base, encadeamento de séries e ajustamento sazonal).

**07.02.02.** Instituir, em 2012, o Seminário de Metodologia do IBGE (SeMI), evento periódico para discussão e reflexão sobre os avanços, desafios e perspectivas da metodologia requerida para a produção, preservação, compartilhamento, disseminação e análise das informações e estatísticas públicas, com participação de especialistas internos e externos, realizando quatro seminários no período 2012-2015, sendo um por ano.

**07.02.03.** Ampliar o uso do sistema de entrevistas telefônicas assistidas por computador na coleta de dados, de forma a atender com maior flexibilidade às novas demandas de informações estatísticas e alcançar maior eficiência nos processos de coleta, em 2013-2014.

**07.02.04.** Ampliar o uso de sistemas de pesquisa com questionários eletrônicos via internet para as pesquisas da agropecuária, em 2013-2014.

**07.02.05.** Elaborar procedimentos técnicos para fiscalização, controle de qualidade e validação, sendo:

- Mapeamento 1:25.000 e certificação de nomes geográficos, em 2014;
- Levantamentos geodésicos planimétricos e gravimétricos, em 2014;
- Levantamentos geodésicos altimétricos, em 2015

**07.02.06.** Elaborar a metodologia para a reambulação, a manutenção das estações geodésicas e o inventário de informações geoespaciais para inserção e otimização da Rede IBGE na produção de informações geocientíficas, em 2015.

**Objetivo Estratégico 07.03.** Aprimorar os mecanismos de acompanhamento e atualização da Base Territorial (BT) e do Cadastro Nacional de Endereços para Fins Estatísticos (CNEFE), para apoio aos processos operacionais das coletas censitárias e das pesquisas do IBGE e representação do território.

**Metas:**

**07.03.01.** Atualizar os cadastros e as malhas das estruturas territoriais referentes:

- Aos limites político-administrativo dos municípios brasileiros até o mês de agosto de cada ano;
- Às áreas especiais anualmente, tendo como referência as informações do ano anterior;
- Aos setores censitários, que serão insumos nas pesquisas a cada trimestre do ano.

**07.03.02.** Realizar o diagnóstico da situação dos setores censitários, com vistas à sua adequação para a realização da Contagem da População 2015, até junho de 2013.

**07.03.03.** Revisar o conceito e a metodologia dos setores censitários, segundo a situação e tipologia dos mesmos, em 2013.

**07.03.04.** Atualizar o Cadastro Nacional de Endereços para Fins Estatísticos (CNEFE), a malha dos setores censitários e os cadastros associados, que serão insumos nas pesquisas.

**07.03.05.** Dispor de um sistema eficaz para incorporação de dados e fontes externas ao Cadastro Nacional de Endereços para Fins Estatísticos (CNEFE), que sirva de base para o Sistema de Informação Geral do IBGE, até dezembro de 2015.

**07.03.06.** Realizar a normalização dos nomes dos logradouros e a codificação de seus eixos e das faces de quadra existentes no banco de dados do CNEFE e no mapeamento cadastral digital, de todas as cidades do País, até dezembro de 2015.

**Objetivo Estratégico 07.04.** Ampliar a abrangência do Cadastro Central de Empresas (CEMPRE), por meio de melhorias e aperfeiçoamentos, com a finalidade de prover um banco de dados atualizado e centralizado de todas as unidades produtivas ativas instaladas no território nacional, composto por informações cadastrais, econômicas, estruturais e demográficas, visando à seleção de amostras para pesquisas de empresas.

**Metas:**

**07.04.01.** Implantar o Cadastro de Estabelecimentos e Produtores Agropecuários (CEPA), visando, prioritariamente, fornecer cadastros básicos de seleção para as pesquisas agropecuárias, entre 2014 e 2016.

**07.04.02.** Incorporar todos os registros de pesquisas econômicas realizadas no IBGE, inclusive os relativos às pesquisas mensais e temáticas periódicas e não periódicas da área econômica, ao Cadastro Central de Empresas do IBGE (CEMPRE), até 2015.

**07.04.03.** Incorporar os registros mensais relativos ao Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED), do Ministério do Trabalho e Emprego, no CEMPRE, em 2014.

**07.04.04.** Compatibilizar os processos de atualização e fornecimento de cadastros de seleção das amostras com a reformulação do sistema de pesquisas anuais do IBGE, até 2016.

**07.04.05.** Finalizar a implantação do Banco de Microdados com as informações de todas as pesquisas econômicas realizadas no IBGE nos últimos cinco anos, em 2013.

**07.04.06.** Meta excluída.

**07.04.07.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 07.05.** Avançar na consolidação das Classificações Estatísticas, como instrumentos fundamentais à harmonização e padronização conceitual das pesquisas estatísticas e dos registros administrativos, visando articular as informações a partir da construção de linguagem comum compatível, inclusive com classificações internacionais.

**Metas:**

**07.05.01.** Publicar a versão 2.2 da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE-Subclasses), em 2013.

**07.05.02.** Meta excluída.

**07.05.03.** Divulgar a Classificação por Grandes Categorias Econômicas, derivada da *Classification by Broad Economic Categories* (BEC), produzindo a documentação técnica e as tabelas de correspondência com outras classificações e nomenclaturas, em 2012.

**07.05.04.** Divulgar a Classificação Nacional de Produtos, derivada da Classificação Central de Produtos das Nações Unidas, articulada com a Nomenclatura Comum do Mercosul (NCM), em 2015.

**07.05.05.** Definir a Classificação de Informações Estatísticas, em 2012.

**07.05.06.** Definir, em 2013, lista de códigos de operações econômicas (código de cada variável econômica padronizada) a ser utilizada nas estatísticas econômicas, com a finalidade de facilitar o gerenciamento e o intercâmbio de dados econômicos para subsidiar a compilação das Contas Nacionais.

**07.05.07.** Elaborar proposta de projeto para o acompanhamento contínuo da Classificação de Ocupações para Pesquisas Domiciliares (COD), com vistas a mantê-la atualizada ao longo da década, até março de 2014.

**07.05.08.** Elaborar texto metodológico sobre a estruturação da COD e uma Síntese destinada às publicações envolvendo este aspecto do tema trabalho, até dezembro de 2015.

**07.05.09.** Disponibilizar tradutor do Cadastro de Produtos e Serviços da Pesquisa de Orçamentos Familiares (POF), para estrutura da COICOP (*Classification of Individual Consumption According to Purpose*/Classificação de Consumo Individual por Finalidade), adotada pelas Nações Unidas, até dezembro de 2015.

**07.05.10.** Implantar, até 2015, a Classificação de Consumo Individual por Finalidade (COICOP) no Sistema Nacional de Índices de Preços ao Consumidor (SNIPC), com o objetivo de harmonizar e padronizar os levantamentos e permitir a comparabilidade internacional.

---

## 8. MACROPROCESSO DISSEMINAÇÃO DE INFORMAÇÕES

---

**Objetivo Estratégico 08.01.** Manter a força da marca IBGE, reforçando a Instituição como responsável pela produção e disseminação de informações estatísticas e geocientíficas oficiais do país.

**Metas:**

**08.01.01.** Ampliar o número de seguidores da rede social *Twitter* ao menos em 20%, até dezembro de 2013.

**08.01.02.** Implantar o projeto de ampliação da presença do IBGE na rede social *Facebook*, em 2012.

**08.01.03.** Promover ações de *marketing* para 90% dos eventos previstos anualmente no Calendário de Eventos do IBGE.

**08.01.04.** Aprovar projeto de Publicidade Institucional em 2015, identificando as necessidades institucionais em 2015.

**08.01.05.** Ampliar a participação do IBGE na rede social Facebook, atingindo o número de 50 mil fãs na página, até dezembro de 2014.

**Objetivo Estratégico 08.02.** Aprimorar a gestão dos relacionamentos com clientes e informantes, mantendo-os como o principal foco das ações do IBGE no cumprimento de sua missão.

**Metas:**

**08.02.01.** Disponibilizar no Sistema de Acompanhamento Gerencial do Atendimento (SIGA) módulo de registro de chamadas telefônicas e de registro de reuniões, em 2013, e de registro de atendimentos pessoais, em 2014.

**08.02.02.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 08.03.** Potencializar e dinamizar o uso das ferramentas de informações estatísticas e geocientíficas pelos usuários, auxiliando, assim, a geração de conhecimento.

**Metas:**

**08.03.01.** Realizar ao menos 20 turmas de treinamento de usuários externos em ferramentas digitais por ano.

**08.03.02.** Realizar ao menos um encontro com as áreas produtoras do IBGE, por ano, visando à interação e à troca de experiências.

**08.03.03.** Publicar, em servidores de vídeos da internet, pelo menos 10 vídeos tais como tutoriais, explicações sobre pesquisa e uso de ferramentas, relatos da memória institucional, a partir de 2013, e pelo menos 20 vídeos em 2015.

**08.03.04.** Implantar, em abril 2014, uma pesquisa de avaliação do portal do IBGE na internet, visando manter o alto padrão de serviços e sua usabilidade, realizando os aperfeiçoamentos que se fizerem necessários.

**08.03.05.** Inaugurar novo portal do IBGE na internet em 2015, visando manter o alto padrão de serviços e sua usabilidade.

**Objetivo Estratégico 08.04.** Fomentar o aprendizado e a familiaridade com informações estatísticas e geocientíficas junto ao público infantojuvenil, de forma a contribuir com a construção da consciência cidadã nesse segmento.

**Metas:**

**08.04.01.** Realizar pelo menos uma ação por ano voltada para a educação geocientífica e estatística do público infantojuvenil.

**08.04.02.** Lançar uma publicação destinada ao público escolar, em 2015.

**08.04.03.** Criar e produzir material destinado às escolas para a sensibilização e a divulgação da Contagem da População, até dezembro de 2014.

**Objetivo Estratégico 08.05.** Fomentar a sensibilização e o uso das informações do IBGE junto a segmentos específicos (gestores estaduais e municipais, jornalistas, empreendedores e universitários), ajudando-os a perceber a utilidade das informações do IBGE frente às suas necessidades de informação.

**Metas:**

**08.05.01.** Realizar pelo menos uma ação, por ano, voltada para a sensibilização e estímulo ao uso das informações do IBGE junto a segmentos específicos.

**08.05.02.** Criar grupo de trabalho para buscar um conjunto de informações que podem ser de interesse específico para determinados segmentos, iniciando pelos empreendedores, em 2013.

**Objetivo Estratégico 08.06.** Ampliar o número de usuários por meio da expansão dos serviços de informações estatísticas e geocientíficas.

**Metas:**

**08.06.01.** Expandir a Rede de Bibliotecas Depositárias em 10 unidades por ano, até 2015, por meio da extensão do projeto para as instituições de ensino superior públicas e privadas.

**08.06.02.** Implantar Serviço de Disseminação de Informações Estatísticas e Geocientíficas em Grade, no portal do IBGE na Internet, em maio de 2015.

**08.06.03.** Disponibilizar 100% do acervo de periódicos do IBGE, em formato digital, na Biblioteca Virtual, em 2015.

**08.06.04.** Ampliar, em 15% ao ano, o acervo de monografias do IBGE, em formato digital, na Biblioteca Virtual, a partir de 2013.

**08.06.05.** Disponibilizar, no SIG IBGE, a base cartográfica digital contínua na escala 1:250.000, até março 2014.

**08.06.06.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 08.07.** Ampliar a atuação no campo da Memória Institucional, tendo em vista a preservação da memória e a inserção dos servidores do IBGE na construção de uma história institucional, reforçando-se uma identidade ibgeana.

**Metas:**

**08.07.01.** Lançar ao menos um produto, por ano, voltado à disseminação da memória histórica do IBGE, visando públicos diversos.

**08.07.02.** Reformular, até 2013, o canal Memória Institucional no portal do IBGE, elaborando o projeto básico em 2012.

**08.07.03.** Estabelecer as normas e procedimentos do Projeto "História das UEs" nas Unidades Estaduais do IBGE, em 2013, e implantar em pelo menos três Unidades Estaduais a cada ano, a partir de 2014.

## 9. MACROPROCESSO ENSINO SUPERIOR, PESQUISA E EXTENSÃO

**Objetivo Estratégico 09.01.** Ampliar e fortalecer a Escola Nacional de Ciências Estatísticas (ENCE) como instituição de Ensino Superior e Pesquisa, visando a ampliar o acesso ao conhecimento científico e tecnológico requeridos para o apoio do desenvolvimento do País, bem como fortalecer o papel do IBGE como formador de recursos humanos qualificados na sua área de atuação.

**Metas:**

**09.01.01.** Implementar na graduação um programa para premiação e reconhecimento acadêmico discente, a fim de estimular o ambiente de estudo e pesquisa entre os alunos, em 2012.

**09.01.02.** Criar um Programa de Doutorado até 2014, a saber:

- Apresentar a proposta do Programa de Doutorado ao Conselho Diretor (CD) em 2012, para permitir a divulgação e discussão da mesma no Instituto e fóruns acadêmicos pertinentes;
- Aprovar proposta do Programa de Doutorado no Conselho Diretor (CD) até abril de 2013;
- Submeter proposta do Programa de Doutorado à Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) até 2013;
- Implantar o Programa de Doutorado até 2014.

**09.01.03.** Implementar as recomendações contidas no diagnóstico realizado no primeiro semestre de 2012, referente ao Curso de Especialização, em 2013.

**09.01.04.** Rever o curso de Especialização em Análise Ambiental e Gestão do Território em conjunto com a Diretoria de Geociências (DGC) até 2016, e implantar o que for decidido até 2017.

**09.01.05.** Reformular a estrutura curricular do Bacharelado em Estatística até 2015, e implementar a nova estrutura até 2016.

**09.01.06.** Desenvolver projeto de empresa tipo JÚNIOR: fazer o estudo de viabilidade em 2015, e implementar, se aprovado, em 2016.

**09.01.07.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 09.02.** Ampliar e fortalecer a institucionalização da pesquisa e extensão, visando aperfeiçoar os mecanismos de pesquisa, extensão, gestão e avaliação necessários ao crescimento acadêmico da Escola.

**Metas:**

**09.02.01.** Implantar o Núcleo de Estudos em Informações e Estatísticas Públicas até 2016.

**09.02.02.** Implementar o acesso aos Periódicos CAPES fora das redes de Instituição de Ensino Credenciada em 2012.

**09.02.03.** Promover o credenciamento do corpo docente do mestrado ao Programa de Mestrado: definir os critérios de credenciamento em 2012, e implementar os mesmos em 2013.

**09.02.04.** Fomentar mecanismos para a criação de, pelo menos, um acordo formal de cooperação entre a ENCE e as áreas voltadas para a produção e análises de informações estatísticas e geocientíficas do IBGE, até 2015.

**09.02.05.** Implantar programa de intercâmbio entre a ENCE e pelo menos uma universidade ou instituto de pesquisa, para o corpo discente da graduação, a saber:

- Realizar estudo para a criação de programa de intercâmbio em 2015;
- Submeta excluída.

**09.02.06.** Implantar o Curso de Desenvolvimento de Habilidades em Geociências, sendo:

- Planejar o programa de capacitação em 2015;
- Submeta excluída.

**Objetivo Estratégico 09.03.** Fortalecer a gestão acadêmica da ENCE, aprimorando os mecanismos legais e de gestão necessários ao bom funcionamento dos cursos de graduação e de pós-graduação da Escola.

**Metas:**

**09.03.01.** Concluir a implantação das comissões previstas no Regimento Interno da ENCE em 2013.

**09.03.02.** Revisar o Regimento Interno da ENCE em 2015, e implantar as revisões sugeridas até 2016.

**09.03.03.** Reformular o Regulamento da Graduação, com base no novo Regimento Interno da ENCE até 2016.

**09.03.04.** Reformular o Regulamento do Mestrado, com base no novo Regimento Interno da ENCE até 2014.

**09.03.05.** Implementar os Regulamentos da Graduação até 2016.

**09.03.06.** Rever o Sistema Acadêmico da graduação em 2012.

**09.03.07.** Implementar a informatização do Sistema Acadêmico para o mestrado, a saber:

- Desenvolver a informatização até 2014;
- Implementar o Sistema até 2015.

**09.03.08.** Implementar a informatização do Sistema Acadêmico para a especialização até 2016.

**09.03.09.** Meta excluída.

**09.03.10.** Implementar os Regulamentos da Pós-Graduação até 2016.

**09.03.11.** Revisar os processos de atendimento aos discentes, quanto à orientação pedagógica até 2016.

**09.03.12.** Mapear os processos referentes aos atos e procedimentos escolares até 2016.

**Objetivo Estratégico 09.04.** Fortalecer a gestão administrativa da ENCE, visando melhorar a transparência administrativa, a comunicação, a qualidade dos recursos físicos, humanos e alcançar uma maior eficiência dos processos de trabalho.

**Metas:**

**09.04.01.** Reformular a intranet da ENCE até 2015.

**09.04.02.** Meta excluída.

**09.04.03.** Implantar processo de gestão de recursos bibliográficos (aquisição, preservação e descarte) a partir de 2013.

**09.04.04.** Reformular o portal da ENCE em 2013.

---

## 10. MACROPROCESSO GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

---

**Objetivo Estratégico 10.01.** Manter a gestão institucional de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), visando à melhoria no atendimento às necessidades e ao pleno funcionamento dos sistemas e serviços.

**Metas:**

**10.01.01.** Atualizar Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) no primeiro semestre de cada ano.

**10.01.02.** Avaliar a aderência das soluções e contratações de TIC ao Plano Diretor da Tecnologia da Informação (PDTI), emitindo relatório técnico anual.

**10.01.03.** Disponibilizar, semestralmente, na intranet da Diretoria de Informática (DI), a atualização das normas de utilização de recursos institucionais de TIC.

**10.01.04.** Estabelecer indicadores de qualidade identificados para aplicação nas contratações de TIC, com o objetivo de melhorar o acompanhamento e fiscalização dos serviços executados, para 20% dos contratos em vigor em 2013, 50% desses em 2014 e 100% em 2015.

**10.01.05.** Adequar o ambiente de *software* (sistema operacional, gerenciadores de bancos de dados, servidores de aplicação, ferramentas de análise de dados e aplicativos de gerência de ambiente), nas diversas plataformas utilizadas, segundo as

necessidades identificadas para a execução dos trabalhos da instituição, reportando anualmente, através do PDTI, as atualizações.

**10.01.06.** Adequar o ambiente de *hardware* (equipamentos servidores, capacidade de armazenamento, capacidade de processamento), nas diversas plataformas utilizadas, segundo as necessidades identificadas para a execução dos trabalhos da Instituição, reportando anualmente, através do PDTI, as atualizações.

**10.01.07.** Adequar a infraestrutura de redes (ativos, cabeamentos, meios de comunicação), nas diversas plataformas utilizadas, segundo as necessidades identificadas para a execução dos trabalhos da Instituição, reportando anualmente, através do PDTI, as atualizações.

**10.01.08.** Implantar a tecnologia de telefonia IP (VoIP) nas Agências, integrando-as à Rede Corporativa do IBGE, provendo ramais VoIP em todas as Agências até dezembro de 2013.

**10.01.09.** Prospectar novas tecnologias para atender demandas institucionais, no que diz respeito à modernização, às necessidades emergentes e sua adequação, reportando, semestralmente, na página da intranet da DI, os relatórios técnicos.

**10.01.10.** Fazer levantamento das necessidades de TIC por cada Área Setorial, a ser usado no PDTI, até março de cada ano.

**Objetivo Estratégico 10.02.** Implantar as diretrizes de TIC institucional, de forma a garantir a integridade, a segurança das informações e o atendimento à legislação pertinente.

**Metas:**

**10.02.01.** Meta excluída.

**10.02.02.** Meta excluída.

**10.02.03.** Adequar os serviços de internet corporativa do IBGE, especificando os recursos necessários para garantir sua disponibilidade, desempenho, qualidade e segurança, a serem contratados até junho de 2014, e implementados e homologados até dezembro de 2015.

**10.02.04.** Efetuar, em 2015, testes de vulnerabilidade e simulação de invasões em *sítes* institucionais, por meio de produto de *software* adquirido ao final de 2014.

**10.02.05.** Meta excluída.

**10.02.06.** Criar rotinas e processos que possibilitem a proteção e a auditoria de segurança em componentes de tecnologias de informação, comunicação e armazenamento, com monitoração e controle de acessos e utilização, até dezembro de 2015.

**10.02.07.** Elaborar o Plano de Recuperação de Desastre dos Centros de Processamento de Dados (CPDs) do IBGE, até dezembro de 2015.

**10.02.08.** Implantar uma solução de *backup* de dados de usuário que atenda 100 dos *desktops* do IBGE em 2013, 350 em 2014, e 600 em 2015.

**10.02.09.** Implantar uma solução de *backup* de configuração dos dispositivos de rede do IBGE para até 100 unidades em 2012, alcançando 250 unidades em 2013, e 800 unidades em 2014.

**10.02.10.** Providenciar as necessidades para implantação da Política Institucional de Segurança da Informação, elaborando relatório anual a ser divulgado na intranet da Diretoria de Informática no segundo semestre de cada ano.

**Objetivo Estratégico 10.03.** Aprimorar os meios de comunicação entre as diversas unidades do IBGE com a adoção de equipamentos, canais, protocolos e padrões que assegurem interoperabilidade e qualidade dos serviços de vídeo, voz e dados na Rede IBGE.

**Metas:**

**10.03.01.** Atualizar a infraestrutura de rede e os equipamentos utilizados pelo serviço de videoconferência, com contratação de novos recursos visando atender às novas demandas de uso desses serviços, até dezembro de 2013.

**10.03.02.** Integrar as Agências de Coleta no ambiente institucional de videoconferência e de transmissão de vídeo, até dezembro de 2013.

**10.03.03.** Propor modelo tecnológico de telefonia IP e de transmissão de vídeo em rede, baseado no uso de protocolos abertos, até julho de 2015.

**10.03.04.** Implantar uma nova solução de rede de longa distância para o IBGE, interligando todos os complexos do Rio de Janeiro e Unidades Estaduais, que suporte todo o tráfego de telefonia IP, vídeo ao vivo, produção, intranet e internet institucional, até agosto de 2015.

**10.03.05.** Instalar as centrais telefônicas já contratadas em 134 Agências do IBGE integrado-as ao Sistema de Telefonia Corporativa (STC) e ao Sistema de Tarifação e Ressarcimento (STR), de forma a ampliar a capilaridade desses sistemas, até março de 2015, bem como atender no mínimo 25% das demais Agências até junho de 2015, e 25% em dezembro de 2015.

**10.03.06.** Terceirizar os serviços de manutenção de infraestrutura de telefonia, de maneira a racionalizar os recursos investidos em telecomunicações, até dezembro de 2013.

**Objetivo Estratégico 10.04.** Prover soluções tecnológicas para o atendimento das necessidades institucionais com o uso de tecnologias atualizadas, privilegiando soluções genéricas.

**Metas:**

**10.04.01.** Integrar bases de dados e sistemas visando à interoperabilidade, consistência e eliminação de redundâncias dos dados existentes nas bases liberadas

pelos usuários em 2013, sendo a identificação de 100% das redundâncias até dezembro de 2013, 50% dessas bases integradas até dezembro de 2014, e 80% até dezembro de 2015.

**10.04.02.** Implementar mecanismos para a distribuição dos dados, conforme os padrões abertos definidos pelo Governo Federal, até dezembro de 2013.

**10.04.03.** Implantar componentes, sistemas e ferramentas reutilizáveis para a otimização dos processos de construção de sistemas, carga e análise de dados, até julho de 2013.

**10.04.04.** Incorporar ao Banco Multidimensional de Estatística (BME) os dados oriundos das pesquisas divulgadas, no período de 2012 a 2014, sendo: em 2013, pelo menos 40% dos dados divulgados no ano anterior; em 2014, 60% dos dados divulgados em 2013; e em 2015, 60% dos dados divulgados em 2014.

**10.04.05.** Implantar o processo de desenvolvimento, homologação e produção de *software*, segundo a metodologia definida no IBGE, em 50% dos novos projetos até dezembro de 2013, 80% em 2014 e 100% em 2015, em relação ao número de projetos criados a cada ano.

**10.04.06.** Atualizar sistemas e bases de dados para atendimento às necessidades das pesquisas e levantamentos de dados, com 25% dos sistemas e bases até dezembro de 2013, 50% dos sistemas e bases atualizados até dezembro de 2014, atingindo 80% em dezembro de 2015.

**Objetivo Estratégico 10.05.** Prover o acesso aos dados armazenados nos diversos sistemas de informação para simplificar e potencializar a análise dos dados pelas áreas usuárias, de forma a facilitar o processo de tomada de decisões organizacionais.

**Metas:**

**10.05.01.** Disponibilizar ferramentas que habilitem o acesso e o manuseio de informação pelo usuário sem utilização de linguagens formais de programação (ferramentas de *Business Intelligence* – BI), fornecendo relatórios técnicos anuais, a cada mês de dezembro.

**10.05.02.** Ampliar o uso de ferramentas de BI sobre os dados armazenados no Acervo Institucional de Informações (Banco Multidimensional de Estatística- BME), incluindo no BME 30% dos microdados produzidos em 2013, 50% em 2014, e 100% em 2015, em relação aos microdados produzidos a cada ano.

**Objetivo Estratégico 10.06.** Priorizar o uso de padrões abertos no intercâmbio de dados e metadados estatísticos e geocientíficos, para possibilitar a integração e interoperabilidade entre aplicações e informações do IBGE com outras diferentes instituições.

**Metas:**

**10.06.01.** Implantar política de incorporação e adequação de dados ao acervo, com o uso de padrões abertos e criar um comitê de administração de dados com a participação das áreas temáticas, até o segundo semestre de 2015.

**10.06.02.** Implantar *software* para catalogação de dados, a ser utilizado na administração e gerência do Acervo de Dados Institucionais, até dezembro de 2014.

**10.06.03.** Mapear as listas de códigos dos padrões internacionais *Data Documentation Initiative* (DDI), *Statistical Data and Metadata Exchange* (SDMX) e Perfil de Metadados Geoespaciais do Brasil (Perfil MGB) com a realidade da Instituição, por meio de relatório técnico a ser emitido em dezembro de 2015.

**10.06.04.** Adequar o Banco de Metadados, o Banco Multidimensional de Estatística e o Sistema IBGE de Recuperação Automática (SIDRA) para suportarem o uso dos padrões internacionais DDI, SDMX e Perfil MGB, incluindo exportação de dados, até dezembro de 2015.

**Objetivo Estratégico 10.07.** Gerenciar os processos, serviços de informática e a utilização da infraestrutura de TIC para garantir a integridade, prazos e desempenho na produção de informações administrativas, estatísticas e geocientíficas.

**Metas:**

**10.07.01.** Definir indicadores de desempenho e qualidade para os serviços em produção das pesquisas estatísticas e geocientíficas, para melhor gerir os recursos tecnológicos envolvidos, emitindo relatório técnico da DI, até dezembro de 2015.

**10.07.02.** Criar uma base de conhecimentos de soluções de problemas de TIC para otimizar o atendimento às novas demandas, até julho de 2015.

**10.07.03.** Disponibilizar os sistemas informatizados por meio da tecnologia de Portais de produção para distribuição dos mesmos a toda a Rede IBGE, em julho de 2014.

**10.07.04.** Estabelecer acordos de nível de serviço no uso dos recursos tecnológicos utilizados na produção de pesquisas e nos serviços da Rede IBGE, sendo 25% no ambiente de produção de pesquisas e 50% dos serviços de rede em 2013, 50% e 75%, respectivamente, em 2014, e 100% de ambos até dezembro de 2015, em relação aos serviços acordados com os usuários a cada ano.

**10.07.05.** Qualificar os técnicos em habilidades de produção, suporte e operação nos novos processos de trabalho, habilitando 05 técnicos em 2013, 05 técnicos em 2014 e 10 técnicos em 2015.

**10.07.06.** Implantar o acompanhamento dos indicadores de desempenho e qualidade para os serviços em produção das pesquisas estatísticas e geocientíficas, para melhor gerir os recursos tecnológicos envolvidos, até junho de 2015.

**Objetivo Estratégico 10.08.** Implantar um novo ambiente para processamento de pesquisas estatísticas com a utilização dos avanços tecnológicos que minimizem a complexidade dos procedimentos de TIC nas pesquisas, propiciem velocidade, qualidade e segurança na coleta e no processamento das informações, privilegiando o uso de soluções parametrizadas.

**Metas:**

**10.08.01.** Desenvolver ferramenta para especificação das variáveis e da metainformação de pesquisas estatísticas, dentro da nova plataforma de processamento estatístico de dados, até dezembro de 2013.

**10.08.02.** Desenvolver ferramenta para geração de formulários de coleta em dispositivos móveis portáteis a partir das especificações das pesquisas, integrado à nova plataforma de processamento estatístico de dados, até dezembro de 2015.

**10.08.03.** Implantar uma central de coleta de informações que receba, autentique e armazene questionários de pesquisas transmitidos através da internet ou da intranet e seja integrada à nova plataforma de processamento estatístico de dados, até dezembro de 2015.

**10.08.04.** Implantar uma biblioteca de rotinas para codificação e crítica de informações estatísticas integrada à nova plataforma de processamento estatístico de dados, até dezembro de 2015.

**10.08.05.** Implantar sistema de tabulação de dados armazenados no Banco Multidimensional de Estatísticas (BME) que permita tanto a especificação de tabelas como seu processamento, integrado aos sistemas de disseminação de informações, à produção gráfica de publicações e à nova plataforma de processamento estatístico de dados, até julho de 2014.

---

## 11. MACROPROCESSO GESTÃO DE PESSOAS

---

**Objetivo Estratégico 11.01.** Aprimorar a gestão do quadro funcional por meio de um planejamento da força de trabalho que possibilite o ajuste dos quantitativos de pessoal do IBGE às suas necessidades, bem como aos perfis desejados dos servidores a partir da identificação das competências necessárias, fortalecendo a cultura de profissionalização da Instituição, em consonância com a realização de concursos periódicos.

**Metas:**

**11.01.01.** Meta excluída.

**11.01.02.** Realizar anualmente concursos públicos para vagas efetivas na Instituição, a partir de 2013.

**11.01.03.** Realizar Programas de Integração e Acompanhamento dos novos servidores, após quatro meses da admissão, com o objetivo de monitorar qualitativamente a integração destes à Instituição e ao trabalho propriamente dito, visando identificar ações necessárias para o seu ajustamento, da seguinte forma:

- Realizar eventos de integração de novos servidores após cada concurso público;
- Realizar levantamento de expectativas dos novos servidores no momento da sua admissão, avaliando suas expectativas quatro meses após o início do efetivo exercício;
- Realizar pesquisa de acompanhamento, anualmente, após um ano do efetivo exercício, até o término do estágio probatório.

**11.01.04.** Meta excluída.

**11.01.05.** Desenvolver projeto visando à implementação de programa de realocação de servidores a ser efetivado antes de cada concurso público.

**Objetivo Estratégico 11.02.** Formular e implementar políticas de desenvolvimento de pessoas, associadas às qualificações requeridas para o desempenho de atividades das áreas, assim como à identificação de potenciais a serem desenvolvidos para sucessão a funções técnicas e gerenciais, permitindo a evolução profissional e o desenvolvimento dos recursos humanos da Instituição.

**Metas:**

**11.02.01.** Elaborar a Política de Desenvolvimento de Pessoas da Instituição, até dezembro de 2015.

**11.02.02.** Meta excluída.

**11.02.03.** Propor projeto de identificação de potencial e sucessão gerencial até dezembro de 2015.

**11.02.04.** Elaborar um plano de ação para o desenvolvimento das lideranças, até dezembro de 2014, visando torná-las aptas ao fortalecimento da governança institucional, com a realização de pelo menos um evento a cada ano, a partir de 2015.

**11.02.05.** Implementar projeto de descrição de cargos até dezembro de 2015.

**Objetivo Estratégico 11.03.** Formular e implementar a política de treinamento e o projeto pedagógico de educação continuada, integrando as ações de capacitação desenvolvidas em toda a Instituição.

**Metas:**

**11.03.01.** Estabelecer Política de Treinamento para os servidores do IBGE, atualizando, inclusive, os atos normativos de treinamento de pessoas, até 2015.

**11.03.02.** Desenvolver e implementar o Projeto Pedagógico de Educação Continuada, baseado na política de treinamento e desenvolvimento de pessoas vigente, a saber:

- Elaborar o Projeto até dezembro de 2015;
- Submeta excluída.

**11.03.03.** Ampliar a presença da ENCE na Rede de Escolas de Governo, participando, anualmente, de pelo menos três atividades da Rede, a partir de 2012.

**Objetivo Estratégico 11.04.** Fortalecer o papel da Educação a Distância (EaD), a partir da consolidação do Sistema EaD IBGE, com base na aplicação integrada de metodologias e tecnologias educacionais e de gestão, para promover a formação e desenvolvimento de pessoas, com crescente qualidade.

**Metas:**

**11.04.01.** Avaliar o sistema EaD IBGE e elaborar proposta de um novo desenho para o aprimoramento desse sistema, até 2015.

**11.04.02.** Implementar o Projeto Pedagógico da Escola Virtual IBGE, a saber:

- Estabelecer estratégias até o primeiro semestre de 2015;
- Elaborar o Projeto até o segundo semestre de 2015;
- Submeta excluída.

**11.04.03.** Ampliar a parceria para o desenvolvimento e oferta de Ações de Educação a Distância, por meio de convênio ou acordo de cooperação técnica com pelo menos um órgão público, até 2015.

**Objetivo Estratégico 11.05.** Elaborar plano de treinamento das equipes de levantamento de informações estatísticas e geocientíficas, visando aprimorar a qualidade, a partir de

treinamentos mais eficientes e de menor custo, utilizando as novas tecnologias disponíveis, de acordo com a Política de Educação Continuada, na busca da integração das ações de capacitação desenvolvidas na Instituição.

**Metas:**

**11.05.01.** Definir um planejamento para a realização de treinamentos operacionais com base na Política de Treinamento e no Projeto Pedagógico até 2015.

**11.05.02.** Implementar plano de trabalho dos treinamentos operacionais até 2015.

**11.05.03.** Desenvolver três treinamentos de pesquisa na modalidade a distância por ano, a partir de 2013.

**Objetivo Estratégico 11.06.** Formular e implementar política de saúde ocupacional dos servidores do IBGE, alinhada às orientações emitidas pelo Sistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor (SIASS), visando à prevenção de doenças e lesões, à diminuição do índice de absenteísmo no trabalho, ao prolongamento da vida produtiva das pessoas, à promoção da saúde, bem-estar e qualidade de vida no trabalho.

**Metas:**

**11.06.01.** Elaborar a Política de Saúde Ocupacional dos servidores do IBGE até dezembro de 2015.

**11.06.02.** Aprimorar os Sistemas Informatizados em Saúde, até junho de 2015, de forma a permitir um acompanhamento contínuo dos principais indicadores de saúde ocupacional.

**11.06.03.** Elaborar programa de prevenção de doenças e promoção da saúde, baseado nos indicadores medidos através dos sistemas informatizados, até dezembro de 2016.

**11.06.04.** Meta excluída.

**11.06.05.** Meta excluída.

**11.06.06.** Propor novo modelo de atenção à saúde até dezembro de 2015.

**11.06.07.** Implementar campanha anual de vacinação contra a gripe sazonal até maio de cada ano.

**11.06.08.** Formular e implementar protocolo básico de atuação dos Gerentes de Atendimento Administrativos - GATs em casos de emergência até agosto de 2014.

**Objetivo Estratégico 11.07.** Formular e implementar um novo modelo de atendimento de Recursos Humanos (RH) aos servidores do IBGE, de forma a atender as necessidades atuais e futuras dos servidores, garantindo agilidade, qualidade e confiabilidade às informações prestadas.

**Metas:**

**11.07.01.** Definir novo modelo de atendimento de RH até junho de 2015.

**11.07.02.** Meta excluída.

**11.07.03.** Capacitar servidores lotados nas Unidades de Recursos Humanos das Unidades Estaduais, visando aprimorar o atendimento de RH nas UEs, até dezembro de 2015.

**11.07.04.** Definir novo modelo de atenção psicossocial aos servidores, visando contribuir para a melhoria da qualidade de vida no ambiente de trabalho, até agosto de 2015.

**Objetivo Estratégico 11.08.** Fortalecer a institucionalização da interlocução do IBGE com os representantes sindicais dos servidores, de forma a garantir o aprimoramento das relações de trabalho na Instituição e a identificação de pontos que facilitem o processo de negociação de termos e condições de trabalho, de conflitos e/ou soluções surgidos no âmbito dessas respectivas relações, bem como de direitos e benefícios dos servidores.

**Metas:**

**11.08.01.** Capacitar pelo menos dois servidores para atuar em negociações coletivas com os representantes sindicais dos servidores, até julho de 2015.

**11.08.02.** Estabelecer um diálogo constante com os representantes sindicais dos servidores, por meio de reuniões semestrais, com a participação da direção do IBGE, de forma a identificar situações de conflito institucional, buscando solucioná-las satisfatoriamente, com base na ética e no respeito às pessoas.

**Objetivo Estratégico 11.09.** Otimizar as atividades administrativas referentes a cadastro e folha de pagamento de pessoal, com o intuito de garantir a correta análise, concessão e percepção de direitos dos servidores e as devidas atualizações dos registros funcionais, e a correta retenção de encargos e descontos.

**Metas:**

**11.09.01.** Meta excluída.

**11.09.02.** Meta excluída.

**11.09.03.** Meta excluída.

**11.09.04.** Realizar pelo menos uma reunião a cada semestre, com as áreas de pessoal de outros ministérios e órgãos de controle externo, visando fortalecer e manter um processo permanente de aliança e parcerias.

**11.09.05.** Analisar os impactos da centralização da folha de pagamento, avaliando os sistemas de recursos humanos existentes para definir as necessidades e prioridades que permitirão tal centralização, até junho de 2015.

---

## 12. MACROPROCESSO GESTÃO ADMINISTRATIVA

---

**Objetivo Estratégico 12.01.** Fomentar a inovação e incentivar a busca da melhoria da qualidade na gestão do IBGE, por meio da implementação de sistemas de gerenciamento, avaliação e monitoramento organizacional e da introdução de metodologias e tecnologias modernas que estejam alinhadas à nova concepção de gestão pública.

**Metas:**

**12.01.01.** Atualizar a Cadeia de Valor Institucional, até o segundo semestre de 2015.

**12.01.02.** Automatizar 8 processos de trabalho por ano, visando facilitar o acesso aos serviços da área administrativa, em especial aqueles serviços que são direcionados aos servidores.

**12.01.03.** Meta excluída.

**12.01.04.** Meta excluída.

**12.01.05.** Meta excluída..

**12.01.06.** Meta excluída.

**12.01.07.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 12.02.** Fortalecer a capacidade de gestão da Rede Nacional do IBGE.

**Metas:**

**12.02.01.** Meta excluída.

**12.02.02.** Meta excluída.

**12.02.03.** Meta excluída.

**12.02.04.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 12.03.** Desenvolver política institucional de gestão documental em conformidade à legislação vigente, com vistas à normatização, organização e padronização das atividades de protocolo e arquivo, que contemple os suportes físicos e eletrônicos e permita otimizar e adequar o espaço de guarda, garantir a preservação e o acesso às informações do IBGE.

**Metas:**

**12.03.01.** Elaborar, até o primeiro semestre de 2015, código de classificação de documentos por assunto, com base nas funções e atividades da Instituição e associar a este uma Tabela de Temporalidade e Destinação de Documentos, de forma a identificar os permanentes e os destinados à eliminação, até o segundo semestre de 2015.

**12.03.02.** Eliminar no mínimo 20% dos documentos com prazos de guarda expirados, de acordo com a tabela de temporalidade e destinação, até o primeiro semestre de 2015.

**12.03.03.** Atualizar o sistema de protocolo incorporando o Código de Classificação e a Tabela de Temporalidade e Destinação de Documentos, até primeiro semestre de 2015.

**12.03.04.** Definir arranjo documental, que se constitua em um plano de organização de documentos permanentes, com base nas funções desempenhadas pela Instituição, até o segundo semestre de 2015.

**12.03.05.** Atualizar o sistema de arquivo de documentos digitais, utilizando a tabela de assuntos para classificar os documentos, até o segundo semestre de 2015.

**Objetivo Estratégico 12.04.** Garantir o funcionamento da logística de infraestrutura do IBGE, otimizando o tempo e os recursos necessários ao eficiente desenvolvimento das atividades institucionais e priorizando, sempre que possível, a adequação às normas de gestão ambiental e a promoção de licitações sustentáveis.

**Metas:**

**12.04.01.** Desenvolver e informatizar os controles do Sistema de Registro de Preços em busca da eficiência e efetividade na gestão e acompanhamento das Atas de Registro de Preços, até maio de 2013, implementando os aplicativos em julho de 2013.

**12.04.02.** Automatizar os processos administrativos de Fiscalização de Contratos e de Aplicação de Penalidades, visando aumentar a eficiência e efetividade na gestão, elaborando uma proposta de desenvolvimento de processo automatizado até maio de 2015, e implementando os procedimentos até dezembro de 2015.

**12.04.03.** Elaborar Catálogo de Referência de Materiais de Consumo Certificados, no que couber, de forma a oferecer a toda Instituição subsídios para realização de licitações sustentáveis, em padrões adequados, até dezembro de 2013.

**12.04.04.** Revisar os contratos vigentes de fornecimento de matérias e serviços continuados na Instituição, de forma a adequá-los, se necessário, aos critérios de sustentabilidade, sendo em 2013, revisados todos os contratos da Sede e em 2015, a concluir, os contratos das Unidades Estaduais.

**12.04.05.** Meta excluída.

**12.04.06.** Redimensionar o espaço físico da Sede destinado ao armazenamento e distribuição dos materiais com revisão de projetos e contratação de empresa até dezembro de 2014, e execução do projeto até dezembro de 2015.

**12.04.07.** Informatizar e automatizar os controles de expedição geral, em busca da eficiência e efetividade na gestão, elaborando proposta de desenvolvimento de

aplicativos para a expedição geral até junho de 2015, e implementando os aplicativos até dezembro de 2015.

**12.04.08.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 12.05.** Promover a adequação das instalações físicas e dos serviços de suporte de infraestrutura às características dos diferentes tipos de atividades desenvolvidas nas sedes das Unidades Estaduais, de modo a suprir integralmente às reais necessidades do IBGE, no que concerne ao bem-estar funcional do servidor e à realização das atividades previstas em suas diversas unidades organizacionais.

**Meta:**

**12.05.01.** Apresentar proposta de revisão das instalações físicas e oferecimentos de serviços de suporte de infraestrutura adequados às diferentes características das atividades desenvolvidas nas Sedes das Unidades Estaduais, promovendo a revisão em duas Unidades Estaduais que apresentem necessidade urgente de reforma estrutural, até dezembro de 2014, e outras duas até dezembro de 2015.

**12.05.02.** Meta excluída.

**12.05.03.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 12.06.** Aperfeiçoar a gestão patrimonial dos bens móveis e imóveis do IBGE, através principalmente da automação de processos de trabalho, tendo em vista a necessidade de proporcionar o bem-estar funcional dos servidores, de viabilizar a realização das atividades técnicas e administrativas previstas, e de preservar o patrimônio sob a responsabilidade do IBGE.

**Metas:**

**12.06.01.** Reavaliar os processos de gestão patrimonial de bens móveis – Inventário e Transferência de Bens Móveis (TBM) - até maio de 2014, e propor melhorias para implementação até agosto de 2014.

**12.06.02.** Automatizar o processo de locação de bens imóveis desenvolvendo-o até junho de 2015, e implementando-o até dezembro de 2015.

**12.06.03.** Reavaliar os bens móveis adquiridos e colocados em uso em exercícios anteriores a 2010, imputando os novos valores no Sistema de Bens Móveis/ Depreciação, até maio de 2015.

**12.06.04.** Diagnosticar a real necessidade das frotas de veículos nas Unidades Estaduais, até dezembro de 2014, providenciando o atendimento desta demanda a partir de 2015.

**Objetivo Estratégico 12.07.** Otimizar as atividades de gestão e uso dos créditos consignados no Orçamento Geral da União e dos créditos adicionais e respectivos recursos

financeiros, visando garantir o aporte desses recursos no tempo devido, de acordo com a programação das ações de responsabilidade das Unidades Gestoras, bem como com a dotação orçamentária e os limites autorizados para a realização das atividades e/ou projetos aprovados na Lei Orçamentária Anual (LOA).

**Metas:**

**12.07.01.** Implantar o Sistema de Documentos Fiscais, centralizando a recepção dos documentos, até julho de 2013.

**12.07.02.** Aprimorar o Sistema de Informações Gerenciais (SIGA-Rede) com o objetivo de atender adequadamente as descentralizações orçamentárias, minimizando os impactos na execução das Ações do IBGE, até dezembro de 2015.

**12.07.03.** Meta excluída.

**12.07.04.** Meta excluída.

**12.07.05.** Meta excluída.

**12.07.06.** Implantar a execução das despesas das Unidades Estaduais passíveis de terem sua execução concentrada na Sede, a partir da reengenharia das equipes de orçamento e finanças, até dezembro de 2016.

**12.07.07.** Aperfeiçoar o Sistema de Documentos Fiscais, com aquisição de *software* e consultoria para o desenvolvimento da captação e armazenamento das Notas Fiscais Eletrônicas, até junho de 2015.

**12.07.08.** Adaptar a execução do Módulo de Contratos no Sistema de Dados Administrativos (SDA), de forma a subsidiar a execução nos sistemas governamentais, até o segundo semestre de 2015.

**12.07.09.** Elaborar conteúdo de cursos à distância, visando à capacitação dos portadores de cartões de pagamento do Governo Federal – suprimento de fundos, até o primeiro semestre de 2015.

**Objetivo Estratégico 12.08.** Implantar a nova metodologia de contabilidade pública no IBGE, visando sistematizar e dar maior transparência aos atos e fatos administrativos da Instituição, permitindo o aprimoramento dos processos de elaboração e análise dos Balanços Contábeis, fundamentais à melhoria da qualidade dos processos decisórios.

**Metas:**

**12.08.01.** Elaborar e divulgar, anualmente, pelo menos um manual temático padronizando as rotinas contábeis, a fim de otimizar os procedimentos e as atribuições dos contadores do IBGE.

**12.08.02.** Meta excluída.

**12.08.03.** Meta excluída.

**12.08.04.** Implantar “Comissão Conjunta” com a Diretoria de Informática e a Coordenação de Recursos Materiais, visando efetuar levantamento de 100% dos bens intangíveis do IBGE, de forma a criar metodologia visando à amortização do ativo intangível, até dezembro de 2015.

**12.08.05.** Aprimorar o Sistema de Documentos Fiscais (SDF), visando implantar a Contabilidade por Competência, seguindo orientações do Novo Plano de Contas Aplicado ao Setor Público e da Secretaria e da Secretaria do Tesouro Nacional, até dezembro de 2015.

**12.08.06.** Meta excluída.

**Objetivo Estratégico 12.09.** Promover a conscientização dos gestores e servidores do IBGE na adoção de práticas e hábitos de consumo sustentáveis, com vistas à racionalização de gastos e de processos, por meio da eliminação do desperdício, bem como implementar medidas que propiciem uma maior qualidade de vida no trabalho.

**Metas:**

**12.09.01.** Implementar o Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) no IBGE, até dezembro de 2015.

**12.09.02.** Desenvolver ferramenta para monitoramento de ações do PLS até dezembro de 2015.

**12.09.03.** Meta excluída.

## Anexo: Metas e Submetas Excluídas

### 1. MACROPROCESSO GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

**01.01.01.** Propor nova estrutura organizacional do IBGE, até dezembro de 2014.

**01.01.02.** Aprovar junto ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão o Estatuto do IBGE, até março de 2014, e o Regimento Interno, até junho de 2014.

**01.01.03.** Atualizar os instrumentos normativos internos, com nova delegação de atribuições para as Unidades Organizacionais, até julho 2014.

**01.05.05.** Disponibilizar, até 31 de março do exercício em curso, o Relatório de Gestão referente ao exercício anterior, aos órgãos de controle interno e externo, compondo a prestação de contas anual do IBGE.

**01.09.02.** Elaborar plano de amostragem e implementar metodologia de auditoria em folha de pagamento, até o segundo semestre de 2013.

### 2. MACROPROCESSO COORDENAÇÃO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÕES CARTOGRÁFICAS E ESTATÍSTICAS

**02.01.03.05.** Fórum de discussão do Sistema de Informações da Pesca e Aquicultura, a partir de 2013, realizando uma reunião por semestre.

**02.05.03.** Elaborar documento de referência para o Sistema de Informações Estatísticas e Geocientíficas Oficiais, até julho de 2015.

**02.05.04.** Elaborar documento para adequação das informações geocientíficas às necessidades e lacunas para operacionalizar o Sistema Cartográfico Nacional, em 2015.

### 3. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES ESTATÍSTICAS

**03.02.02.03.** Pesquisa de Inovação Tecnológica (PINTEC) – divulgação bienal.

**03.03.04.** Realizar estudos sobre metodologias de Estimativas Municipais de População, a partir de 2014, incorporando o acompanhamento e monitoramento do crescimento demográfico municipal através de sistema de análise de municípios, construído a partir de variáveis indicativas, oriundas de registros administrativos.

**03.06.06.** Implantar a Conta da Renda e a Conta por Setor Institucional, incluindo Conta Financeira, no Sistema de Contas Trimestrais, até 2015.

**03.07.02.02.** POF Simplificada divulgada.

**03.07.03.01.** Pesquisa de Economia Informal e Urbana (ECINF), em 2014 - divulgação quinquenal, em 2015.

**03.09.01.** Implantar o Cadastro de Setores Censitários com Informação Agropecuária, em 2013.

**03.09.02.** Definir, até 2015, com término em 2016, o modelo de investigação, plano amostral e conteúdo de questionários, para cada uma das pesquisas que compõem o SNPA: Pesquisa Cadastro Estrutural (PCADE); Pesquisa Nacional da Atividade Agropecuária (PNAG), anual; e Pesquisa Nacional da Produção Agropecuária (PNPA), trimestral.

**03.09.04.** Realizar a coleta das pesquisas regulares do SNPA, entre 2014 e 2015.

**03.09.05.** Divulgar as informações da Pesquisa Nacional da Atividade Agropecuária (PNAG), em 2015.

**03.10.04.** Implantar, até 2015, a Pesquisa Estrutural de Atividades Econômicas que integra as pesquisas econômicas anuais: Pesquisa Industrial Anual (PIA), Pesquisa Anual do Comércio (PAC), Pesquisa Anual de Serviços (PAS) e Pesquisa Anual da Indústria de Construção (PAIC).

**03.12.02.** Implantar, em 2014, a reformulação dos modos de coleta dos dados oriundos dos registros públicos, escrituras dos tabelionatos e dos processos judiciais, padronizando variáveis com o Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

**03.12.04.** Produzir informações sobre estatísticas vitais, a partir da integração das bases do Registro Civil, com as bases do Sistema de Informações de Nascidos Vivos (SINASC) e do Sistema de Informações sobre Mortalidade (SIM), do Ministério da Saúde (MS), a partir do primeiro semestre de 2014, com divulgação anual.

**03.13.06.** Realizar, em 2013, a Pesquisa de Serviços de Hospedagem (PSH), em parceria com o Ministério do Turismo (Mtur), divulgando os resultados em 2014.

#### 4. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES GEOCIENTÍFICAS

**04.03.03.** Homologar as novas Bases Cartográficas Contínuas dos estados de Pernambuco e São Paulo, na escala de 1:25.000, em parceria com os órgãos estaduais, até 2015.

**04.04.06.02.** Tema Geologia, em 2014.

**04.06.06.** Publicar as metodologias e análises da produção de informações das áreas urbanizadas dos municípios com mais de 50 mil habitantes, em 2013.

#### 5. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES CENSITÁRIAS

**05.01.07.** Treinar as equipes entre fevereiro e julho de 2015.

**05.01.08.** Realizar a coleta de dados de agosto a outubro de 2015.

**05.01.09.** Divulgar os resultados preliminares até o final de 2015.

**05.02.05.** Realizar o Censo Experimental em 2014.

**05.02.06.** Avaliar os resultados do Censo Experimental, em 2015, com vistas à realização do Censo Agropecuário em 2016.

**05.02.07.** Treinar as equipes internas e parte dos mensalistas contratados, em 2015.

**05.02.08.** Definir e implementar o sistema de coleta do Censo Agropecuário 2015, utilizando lista prévia de endereços, até dezembro de 2014.

#### 6. MACROPROCESSO PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES AMBIENTAIS

**06.02.04.** Elaborar o projeto para disponibilização de dados e informações sobre risco ambiental aos recursos hídricos, com vistas à produção de indicadores até 2013.

## 7. MACROPROCESSO INFRAESTRUTURA, METODOLOGIA E QUALIDADE PARA A PRODUÇÃO DE INFORMAÇÕES

**07.04.06.** Desenvolver estudos, em 2013, envolvendo modelagem estatística com o objetivo de avaliar a viabilidade de produzir estimativas de receitas do segmento empresarial da indústria, comércio e serviços no nível municipal, a partir da articulação das bases de dados do Cadastro Central de Empresas (CEMPRE), da Declaração de Imposto de Renda de Pessoa Jurídica (DIPJ), das pesquisas anuais econômicas (PIA, PAC, PAIS e PAS) e outras fontes potenciais.

**07.04.07.** Definir e construir o Cadastro de Estabelecimentos Agropecuários de Coleta especial, bem como o aplicativo a ser utilizado para esta coleta, em 2014.

**07.05.02.** Realizar, em 2013, atualização da CNAE 2.0 para adequá-la à atual configuração da agropecuária brasileira, a partir da prevalência das atividades agropecuárias observadas no Censo Agropecuário 2006, resguardando-se a comparabilidade internacional.

## 8. MACROPROCESSO DISSEMINAÇÃO DE INFORMAÇÕES

**08.02.02.** Preparar um plano de ações promocionais para sensibilizar os informantes das pesquisas do IBGE, em 2015.

**08.06.06.** Preparar um plano de ações de ampliação dos polos de disseminação até as Agências do IBGE em 2013 e ampliar os polos para, ao menos, quatro Agências a cada ano, a partir de 2014.

## 9. MACROPROCESSO ENSINO SUPERIOR, PESQUISA E EXTENSÃO

**09.01.07.** Tornar a ENCE membro institucional de pelo menos uma associação científica nas suas áreas de atuação, até dezembro de 2014.

**09.02.05.02.** Formalizar e implantar o intercâmbio entre a ENCE e universidade ou instituto de pesquisa em 2015.

**09.02.06.02.** Realizar o primeiro curso em 2015.

**09.03.09.** Revisar os processos de atendimento aos discentes, quanto aos atos e procedimentos escolares em 2014.

**09.04.02.** Disponibilizar semestralmente a publicação Informe ENCE, com o primeiro exemplar publicado até 2014.

## 10. MACROPROCESSO GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

**10.02.01.** Elaborar e disseminar em todo IBGE a primeira versão da Política Institucional de Segurança da Informação, no segundo semestre de 2013.

**10.02.02.** Atualizar anualmente, no mês de dezembro, a Política Institucional de Segurança da Informação, a partir de dezembro de 2015.

**10.02.05.** Implantar solução de *software* para prevenção de vazamento de informações, em 2015.

## 11. MACROPROCESSO GESTÃO DE PESSOAS

**11.01.01.** Dimensionar o Quadro de Pessoal Efetivo, quantitativo e qualitativamente, de acordo com as Unidades Organizacionais da Instituição até junho de 2015.

**11.01.04.** Implementar a partir de 2013, a cada semestre, uma ação visando à retenção dos recursos humanos, de modo a minimizar as dificuldades encontradas no processo de integração.

**11.02.02.** Realizar enquete sobre avaliação de desempenho com todos os avaliadores, visando identificar críticas e sugestões de melhoria ao processo de avaliação de desempenho até dezembro de 2014.

**11.03.02.02.** Implementar as ações previstas no Projeto Pedagógico em 2015.

**11.04.02.03.** Implementar o Projeto em 2015.

**11.06.04.** Implantar Postos de Primeiros Socorros em todos os complexos da Sede do IBGE, até dezembro de 2013.

**11.06.05.** Desenvolver estudos de viabilidade para a implantação de Postos de Primeiros Socorros nas Unidades Estaduais no primeiro semestre de 2014.

**11.07.02.** Implantar núcleos de atendimento de RH nos complexos do Rio de Janeiro, até agosto de 2014.

**11.09.01.** Avaliar os sistemas de recursos humanos existentes para definir as necessidades e prioridades que permitirão a centralização da folha de pagamento, até julho de 2013.

**11.09.02.** Definir o quadro de servidores necessário, de forma quantitativa e qualitativa, para a centralização dessas atividades, até setembro de 2013.

**11.09.03.** Elaborar relatório sobre a viabilidade dos procedimentos para a centralização da folha de pagamento e do cadastro, indicando os impactos e riscos, vantagens e desvantagens da centralização, até dezembro de 2013.

## 12. MACROPROCESSO GESTÃO ADMINISTRATIVA

**12.01.03.** Elaborar o primeiro Relatório Anual de Sustentabilidade do IBGE referente ao ano de 2013, até março de 2014.

**12.01.04.** Implementar um Sistema de Medição de Desempenho para monitorar e avaliar os processos administrativos, por meio de indicadores, até o segundo semestre de 2014.

**12.01.05.** Estruturar, até o primeiro semestre de 2013, um sistema de informações de custos que permita avaliar a qualidade dos gastos efetivados com projetos e atividades da Instituição, com implantação até o primeiro semestre de 2014.

**12.01.06.** Estruturar um projeto que permita, a partir dos sistemas de informações, acompanhar os gastos realizados pelas Agências nos principais itens de infraestrutura e de pessoal temporário, com implantação prevista até o final de 2012.

**12.01.07.** Propor nova arquitetura organizacional para o IBGE, aliando as estratégias aos processos de trabalho, as competências, a estrutura organizacional e os sistemas informacionais, até setembro de 2014.

**12.02.01.** Realizar levantamento de informações sobre infraestrutura e recursos disponíveis nas Unidades Estaduais e sua rede de Agências, até dezembro de 2013.

**12.02.02.** Estabelecer Plano de Ação para o período 2014-2015, até junho de 2014.

**12.02.03.** Implementar 30% das ações de melhoria nas atividades e serviços administrativos anualmente, a partir de janeiro de 2015.

**12.02.04.** Propor nova arquitetura organizacional para as Unidades Estaduais, alinhando a estrutura organizacional, os processos de trabalho e as competências dos servidores às estratégias institucionais, até agosto de 2015.

**12.04.05.** Promover, anualmente, uma campanha de conscientização da necessidade de aquisição de materiais e serviços que sejam produzidos segundo os critérios de sustentabilidade, a partir de 2013.

**12.04.08.** Definir uma política de suprimento e aquisição de bens e serviços comuns para a Instituição a ser implementada até 31 de julho de 2014.

**12.05.02.** Implementar a adequação de 25% das instalações físicas e dos serviços de infraestrutura, anualmente a partir de 2014.

**12.05.03.** Realizar estudos de viabilidade para a padronização das instalações físicas das Agências do IBGE, até dezembro de 2014.

**12.07.03.** Elaborar estudo visando à implantação da certificação digital na automação dos pagamentos (processos de execução da despesa), e contabilização integrada ao Sistema de Contratos no Banco de Dados Administrativos (BDA), de forma a subsidiar a execução nos sistemas governamentais, no primeiro semestre de 2015.

**12.07.04.** Elaborar conteúdo de cursos à distância, visando à capacitação das equipes de orçamento e finanças para a automação na execução das despesas, no segundo semestre de 2015.

**12.07.05.** Identificar os tipos de despesas das Unidades Estaduais passíveis de execução centralizada na Sede, com o mapeamento dos seus processos de pagamento a fornecedores, até julho de 2013.

**12.08.02.** Reduzir as restrições contábeis, à razão de 15% ao ano, de 2013 a 2015.

**12.08.03.** Rever o modelo de funcionamento da área contábil, visando o compartilhamento paulatino das análises dos balanços entre a Sede e as UEs, em atendimento às novas diretrizes aplicadas ao setor público, até dezembro de 2015.

**12.08.06.** Implementar o Sistema de Custos, até dezembro de 2015.

**12.09.03.** Elaborar relatório anual de acompanhamento e avaliação do PLS, até março, a partir de 2015.

Se o assunto é Brasil,  
procure o IBGE

[www.ibge.gov.br](http://www.ibge.gov.br)  
[wap.ibge.gov.br](http://wap.ibge.gov.br)

---

atendimento  
0800-721-8181

---

